



# CIAJ | ICAJ

Listening • Learning • Leading

Écouter • Apprendre • Inspirer

Institut canadien d'administration de la justice

Canadian Institute for the Administration of Justice



## RAPPORT ANNUEL

# 2024-2025



# Sommaire

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>Mot de la présidente</b>             | <b>3</b>  |
| <b>Mot de la directrice générale</b>    | <b>5</b>  |
| <b>Qui nous sommes</b>                  | <b>7</b>  |
| <b>Organigramme</b>                     | <b>9</b>  |
| <b>Quelques faits saillants</b>         | <b>10</b> |
| <b>Programmes 2024-2025</b>             | <b>13</b> |
| <b>Formations sur mesure 2024-2025</b>  | <b>17</b> |
| <b>Programmes à venir 2025-2027</b>     | <b>20</b> |
| <b>Prix, bourses &amp; distinctions</b> | <b>23</b> |
| <b>Notre communauté</b>                 | <b>24</b> |
| <b>Les acteurs de l'ICAJ</b>            | <b>26</b> |
| <b>Nos partenaires</b>                  | <b>31</b> |



# Mot de la présidente

**L'honorable**

**Julie Dutil,**

Juge à la Cour  
d'appel du Québec



## Un engagement collectif au service de la justice et de la démocratie

---

Chers membres, partenaires et amis de l'Institut canadien d'administration de la justice,

Alors que s'achève mon mandat à la présidence de l'ICAJ, je ressens une profonde gratitude et une immense fierté devant le chemin parcouru ensemble. L'ICAJ, fidèle à sa mission, continue d'être un lieu unique de dialogue, de réflexion et de formation, où se rencontrent les acteurs de tous horizons du monde juridique et judiciaire.

À l'ICAJ, nous créons des espaces de conversation éclairée, fondés sur le respect, la curiosité intellectuelle et la volonté de comprendre les enjeux complexes qui traversent nos sociétés. Dans un monde de plus en plus polarisé, cette capacité d'écoute et d'ouverture est précieuse. Elle fait de notre Institut un véritable vecteur de changement.

**Je tiens d'abord à exprimer ma reconnaissance la plus sincère à toutes les personnes qui, par leur travail et leur engagement, contribuent à la vitalité de l'ICAJ.**

À notre petite équipe agile, qui œuvre chaque jour avec rigueur, créativité et dévouement, je dis merci. Votre professionnalisme et votre passion font vivre l'Institut et permettent la réalisation d'activités d'une grande qualité, d'un océan à l'autre.

Je remercie également les nombreux bénévoles qui offrent généreusement leur temps et leur expertise, les membres du conseil d'administration, les comités, ainsi que toutes celles et ceux qui acceptent de présider nos programmes et de guider nos initiatives. Grâce à vous, l'ICAJ demeure un milieu dynamique, vivant et profondément humain. Votre implication est le cœur de notre organisation.

Ces dernières années ont été riches en projets porteurs et inspirants. Elles ont aussi confirmé le rôle essentiel que joue l'ICAJ dans la formation continue et le perfectionnement des acteurs du système de justice. Nous avons poursuivi notre engagement envers l'éducation juridique à travers des conférences, des séminaires et des programmes novateurs, qui répondent aux besoins de la magistrature, du barreau, du monde universitaire et au-delà.



**Je suis particulièrement enthousiaste à l'idée des nouveaux programmes de formation en ligne qui verront le jour prochainement.**

Parmi eux, une formation sur les violences sexuelles représente une avancée importante. Il permettra d'approfondir la compréhension de ces enjeux complexes et sensibles, en offrant aux juges et juristes des outils concrets pour mieux répondre aux réalités vécues par les justiciables.

Un cours de rédaction avancé destiné aux juges des cours d'appel est également en préparation. Ce projet illustre bien la mission de l'ICAJ : soutenir l'excellence dans l'administration de la justice en favorisant la réflexion, la précision et la clarté dans l'expression du droit.

Nous préparons aussi plusieurs grandes conférences : sur le droit maritime, sur l'intelligence artificielle et ses impacts sur la justice, ainsi que sur la démocratie, la primauté du droit et l'indépendance judiciaire.

Cette dernière constitue un moment fort de dialogue et de réflexion pour notre communauté. Elle permettra, nous l'espérons, de rappeler combien ces valeurs — démocratie, primauté du droit, indépendance — sont interdépendantes et essentielles à la survie de nos institutions.

Dans un contexte où la confiance du public envers la justice est fragilisée, ces discussions revêtent une importance particulière. L'ICAJ joue un rôle clé dans la consolidation de cette confiance. En réunissant juges, avocats, professeurs, et étudiants, nous contribuons à rendre plus accessible et plus transparent le fonctionnement de nos institutions. Nous favorisons une compréhension plus fine du droit et de son rôle dans la société, tout en rappelant qu'il s'agit d'un instrument vivant, au service des gens et du bien commun.

Je suis convaincue que ces initiatives auront un impact durable. Elles continueront de faire progresser non seulement les connaissances, mais aussi les pratiques et les mentalités. La formation, la discussion et la collaboration demeurent les meilleurs moyens de faire évoluer le droit et de le rapprocher des réalités contemporaines.

Je demeure présidente sortante et je resterai pleinement engagée dans les projets de l'Institut. L'ICAJ, c'est une communauté d'idées et d'action, et je me réjouis de pouvoir y contribuer activement.

Je remercie du fond du cœur mes collègues du conseil d'administration, les membres de l'exécutif, la direction générale et toutes les personnes qui, par leur engagement, leur bienveillance et leur intelligence collective, ont rendu ce mandat aussi stimulant qu'enrichissant. Ensemble, nous fortifions les bases d'un Institut solide, pertinent et résolument tourné vers l'avenir.

Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre confiance, votre énergie et votre fidélité.

Avec toute ma reconnaissance,

**L'honorable Julie Dutil**

*Juge*

*Présidente*

*Institut canadien d'administration de la justice*



# Mot de la directrice générale

**Me Christine  
O'Doherty,**  
Avocate



## S'unir pour préserver nos démocraties

---

Chers membres, partenaires et amis de l'Institut canadien d'administration de la justice,

L'année qui s'achève nous invite à réfléchir plus que jamais à la valeur de ce que nous tenons pour acquis : nos institutions démocratiques, la primauté du droit, le respect des droits fondamentaux et la confiance envers nos systèmes de justice. Ces piliers de nos sociétés ne sont jamais définitivement acquis. Ils demandent attention, vigilance et engagement constant.

Au fil des années, l'ICAJ s'est donné pour mission d'offrir un espace de dialogue éclairé, neutre et inclusif entre les différents acteurs du milieu de la justice. Cette mission prend aujourd'hui une signification particulière. Dans un monde où la polarisation s'accroît, où la désinformation circule plus vite que la vérité, et où les institutions font parfois l'objet de jugements hâtifs ou de critiques virulentes, il nous appartient collectivement de rebâtir les ponts du dialogue, de mieux expliquer, de transmettre la complexité plutôt que de la simplifier à l'excès.

Ce que nous tenons pour acquis peut s'éroder rapidement. La confiance du public, si difficile à bâtir, peut se perdre en un instant. C'est pourquoi nous devons être vigilants — non pas par peur, mais par conscience de la fragilité de l'équilibre démocratique.

Au cours de la dernière année, l'ICAJ a poursuivi ses travaux avec cette vigilance en tête, en abordant de front les grands enjeux qui façonnent nos sociétés et influencent l'administration de la justice. Nos conférences, séminaires et programmes de formation ont exploré des thèmes au cœur des préoccupations contemporaines : **environnement et démocratie, justice et intelligence artificielle, accès à la justice et inclusion**. Ces sujets ne sont pas abstraits. Ils sont profondément humains, car ils concernent la manière dont nous vivons ensemble, décidons ensemble et protégeons ce qui nous unit.

L'environnement, par exemple, n'est pas qu'une question de politiques publiques ou de droit. C'est une question de justice intergénérationnelle. Comment nos institutions peuvent-elles s'adapter pour répondre aux défis climatiques



tout en respectant les principes démocratiques et les droits fondamentaux? La conférence de cette année sur *l'Environnement et le droit* met en lumière l'urgence de concilier action et délibération, efficacité et légitimité. Elle rappelle que le développement économique n'est pas un obstacle à la transition écologique. C'est en débattant, en expliquant et en écoutant que nous pourrons nous mobiliser durablement autour de solutions justes et partagées.

L'ICAJ a également poursuivi sa réflexion sur l'impact des technologies, en particulier de l'intelligence artificielle, sur le travail des juristes, des tribunaux et des citoyens. Comment préserver la transparence et la responsabilité dans un monde où les décisions s'appuient de plus en plus sur des algorithmes? Comment garantir que l'efficacité ne prenne pas le pas sur l'équité? Ces questions, que nous allons aborder avec des experts de divers horizons, illustrent la nécessité d'un dialogue constant entre le droit, la science et l'éthique.

Nous avons quelque peu perdu notre capacité à discuter de manière sensée sans verser dans la polarisation. Notre démocratie repose sur une tension féconde entre liberté et responsabilité, entre critique et respect, entre innovation et prudence.

Nous pouvons et devons avoir un esprit critique. Le regard critique est sain, nécessaire et même vital au bon fonctionnement de nos institutions. Mais le dénigrement systématique, la perte du respect envers les institutions et les personnes qui les incarnent, constituent une pente dangereuse. Ils alimentent la désillusion, minent la confiance et fragilisent la primauté du droit.

Il revient à chacun de nous — juges, avocats, universitaires, fonctionnaires, étudiants, citoyens engagés — d'agir comme gardiens de cet équilibre. En expliquant mieux les décisions, en vulgarisant le rôle et le fonctionnement des institutions, en favorisant l'écoute et la compréhension mutuelle, nous contribuons à renforcer le tissu démocratique. Ce sont parfois de petits gestes, mais ils ont un grand impact.

Je crois profondément que la justice est avant tout une œuvre collective. Elle ne se limite pas aux tribunaux : elle se construit chaque jour, dans les conversations, les choix, les attitudes et les valeurs que nous transmettons.

C'est pourquoi je tiens à remercier chaleureusement tous ceux et celles qui, au sein de l'ICAJ, incarnent cet engagement : notre conseil d'administration, nos membres, nos bénévoles, nos partenaires institutionnels et financiers, ainsi que les innombrables intervenants et participants à nos activités. Votre confiance, votre expertise et votre passion font de l'ICAJ un lieu unique, où l'on peut penser la justice autrement, dans un esprit d'ouverture et de respect.

Notre force, c'est notre diversité. La richesse de nos échanges tient à la pluralité des perspectives, des expériences et des traditions juridiques que nous réunissons. Dans un pays comme le Canada, où la dualité juridique et linguistique est au cœur de notre identité, cette diversité est non seulement une réalité, mais une richesse à préserver et à valoriser.

À l'aube d'une nouvelle année, je vous invite à poursuivre ce travail de construction et de vigilance. Unir nos forces, c'est reconnaître que chacun, à sa manière, peut contribuer à préserver ce qui fonde notre vivre-ensemble. La démocratie n'appartient à personne, mais elle dépend de tous.

Alors que les défis se multiplient et que le monde change rapidement, gardons en tête cette responsabilité commune : protéger, par nos paroles et nos actions, la confiance du public dans la justice. Soyons des artisans de compréhension, des passeurs de sens, des défenseurs de la nuance.

C'est ainsi, ensemble, que nous pourrons non seulement préserver nos démocraties, mais aussi les faire grandir.

Avec toute ma gratitude et mon engagement,

**Me Christine O'Doherty**

*Directrice générale*

*Institut canadien d'administration de la justice*



# Qui nous sommes

Imaginez un espace où des solutions concrètes émergent pour relever les défis complexes de notre système de justice canadien. Voilà ce qu'incarne l'Institut canadien d'administration de la justice (ICAJ).

Fondé en 1974, l'ICAJ a pour mission de promouvoir l'excellence en justice en favorisant l'acquisition de connaissances, la formation et l'échange d'idées.

L'ICAJ agit comme une courroie de transmission. En tant qu'organisation **indépendante, pancanadienne et sans but lucratif**, nous rassemblons les individus et les institutions issues de différentes expertises (juges, avocats, rédacteurs législatifs, aînés autochtones, universitaires, décideurs politiques, mais aussi travailleurs sociaux, forces de l'ordre, citoyens engagés, etc.) pour améliorer l'administration de la justice dans tout le Canada.

Notre approche pluridisciplinaire nous permet de **briser les silos et mobiliser des perspectives variées** sur un large éventail de secteurs et d'aborder des enjeux fondamentaux en profondeur (droit des familles, justice autochtone, droit criminel, santé mentale, etc.). C'est ensemble que nous élaborons des solutions concrètes et adaptées aux besoins réels des Canadiens.

Nous sommes bien plus qu'un organisateur d'événements: nous sommes **un moteur de changement**. À l'ICAJ, nous construisons des ponts là où il n'y en avait pas, pour que le système de justice reflète la complexité, la diversité et les aspirations de notre société.

## Notre approche



### ÉCOUTER

Créer des espaces de dialogue pour briser les silos et bâtir un système de justice plus juste et inclusif.



### APPRENDRE

Encourager la recherche, la réflexion critique et la reconnaissance des contributions remarquables.



### INSPIRER

Offrir des outils concrets pour façonner l'avenir de la justice.





DES DÉCENNIES D'EXCELLENCE

# L'ICAJ EN 2025

L'ICAJ marque plus de 50 ans de leadership dans l'avancement de l'administration de la justice au Canada. Depuis 1974, l'Institut canadien d'administration de la justice rassemble des professionnels du droit par le biais de ses événements annuels, de ses webinaires et de ses publications, touchant ainsi un public diversifié et influent.

## NOTRE MISSION

Promouvoir l'excellence en justice en favorisant l'acquisition de connaissances, la formation et l'échange d'idées.

### COMMUNAUTÉ

JUGES, AVOCATS,  
RÉDACTEURS  
LÉGISLATIFS, AINÉS  
AUTOCHTONES,  
UNIVERSITAIRES,  
DÉCIDEURS POLITIQUES,  
TRAVAILLEURS SOCIAUX,  
FORCES DE L'ORDRE, ETC.

Rejoignez-nous  
pour façonner  
l'avenir de la  
justice.

**+2 500**



**+13 000**  
Abonnés



Membres

### PROGRAMMES



**+2 000**

Participants aux différents programmes  
judiciaires et non judiciaires



**+300**

Intervenants  
et experts



**+30**

Programmes (présentiel et virtuel)

CONFÉRENCES, SYMPOSIUM, TABLES RONDES,  
SOMMETS, SÉMINAIRES SPÉCIALISÉS,  
COLLOQUES, WEBINAIRES, FORMATIONS SUR  
MESURE, ETC.

### INDÉPENDANT & PANCANADIEN



L'ICAJ est un réseau pluridisciplinaire,  
indépendant, pancanadien et sans but  
lucratif, à travers le Canada.

### EN TOUTE JUSTICE

Une chaîne de balados pour  
explorer les pistes d'amélioration  
de l'administration de la justice au  
Canada.



**57 833**

Téléchargement  
des épisodes



**#CLAWBIES  
2023**

Prix du meilleur  
podcast

### BLOGUE



**+140**

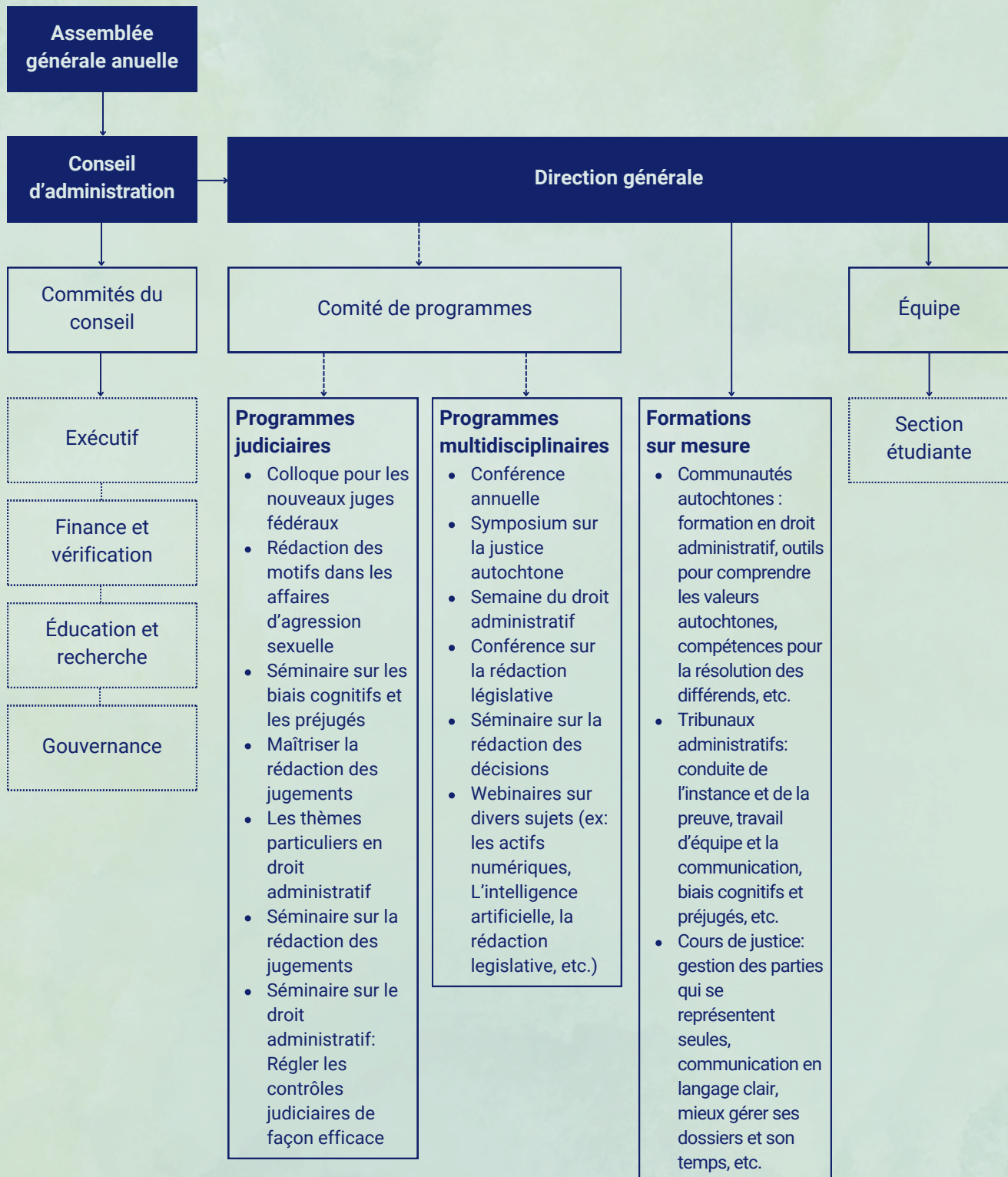
Articles et  
analyses  
d'experts pour  
contribuer à une  
justice plus  
efficace.



**WWW.CIAJ-ICAJ.CA**



# Organigramme





# Quelques faits saillants

L'année 2024-2025 a été celle de la continuité et du renouveau pour l'ICAJ. Portés par l'élan de notre 50<sup>e</sup> anniversaire, nous avons consolidé notre rôle de carrefour national du dialogue juridique tout en explorant de nouvelles façons d'apprendre, d'innover et d'inspirer. À travers nos formations, conférences et projets de recherche, nous avons poursuivi notre mission de bâtir un système de justice plus inclusif, accessible et représentatif de la société canadienne. Cette année encore, notre communauté — juges, avocats, universitaires, décideurs et partenaires — a démontré toute la richesse du dialogue interdisciplinaire qui fait la force de l'ICAJ.



## Le blogue de l'ICAJ

En 2024-2025, le blogue de l'ICAJ a continué de diffuser des contenus pertinents et engageants pour la communauté juridique.

### Depuis sa création, 143 articles ont été publiés :

- 20 articles uniquement en anglais
- 23 articles uniquement en français
- 100 articles bilingues, avec traduction dans l'autre langue

Au cours de l'année, les articles ont cumulé **2 777 vues**.

Les articles les plus consultés sont :

- En anglais : *La nouvelle politique antidrogue de l'Ontario : les impacts sur les sites de consommation sécurisée et la santé publique*, de notre collaborateur James Hendry
- En français : *Réflexion sur les défis du consentement et de la prise de décision pour les enfants et familles de genres divers*

EN TOUTE  
JUSTICE



## Chaîne de balados « En toute justice »

La chaîne de balados de l'ICAJ continue de susciter un vif intérêt. Entre le 1<sup>er</sup> juillet 2024 et le 30 juin 2025, les épisodes ont généré **plus de 11 000 téléchargements** selon les normes IAB. Au cours de cette période, **18 nouveaux épisodes** ont été diffusés, du numéro 88 au numéro 105.

Depuis son lancement, la chaîne a publié **110 épisodes — 78 en anglais et 32 en français** — qui explorent des enjeux variés liés à la justice, à la société et au rôle des tribunaux.

L'ICAJ a également développé plusieurs séries thématiques au cours de cette année :

- **Dans l'angle mort** et **Sous le feu**, animées par l'honorable Simon Ruel, juge à la Cour d'appel du Québec, qui abordent les enjeux systémiques et les défis contemporains de la magistrature.
- **Left Out in the Cold** et **The Toxic Drug Crisis**, réalisées par Sarah Rowe, avocate et conseillère juridique à l'ICAJ, qui examinent des questions sociales urgentes.

Ces séries et épisodes reflètent la mission de l'ICAJ de favoriser la réflexion et le dialogue sur la justice au Canada, dans les deux langues officielles.

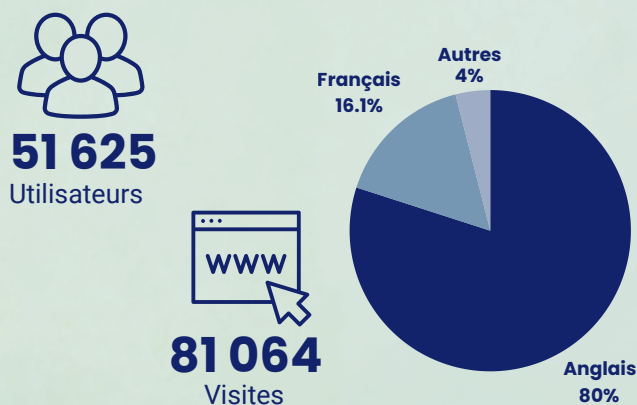


## Site web

En 2024-2025, l'ICAJ a connu une croissance soutenue de la fréquentation de son site web, qui a enregistré **81 064 visites**, soit 5 083 de plus que l'an dernier, pour un total de **51 625 utilisateurs uniques** (+ 2 722).

La majorité des visiteurs proviennent du Canada (**soit 70 %**) et des États-Unis (12 %), témoignant d'une portée nationale solide et d'un rayonnement international grandissant.

Le site est principalement consulté en anglais. **73 % des visites sont effectuées à partir d'un ordinateur** de bureau, bien que l'usage du mobile, à près de 26 %, continue de progresser.



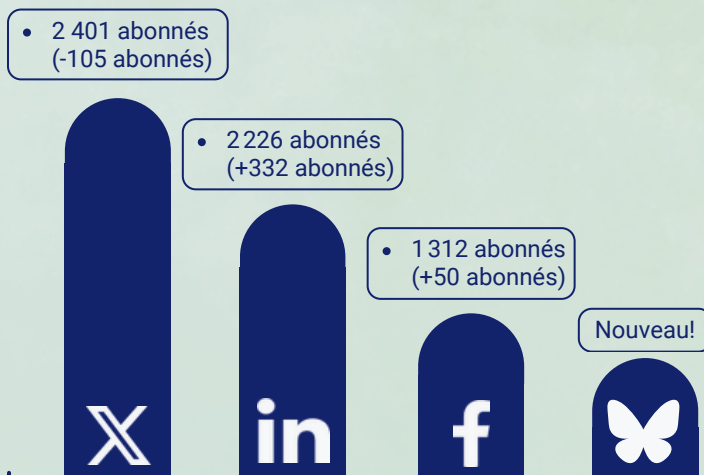
## Réseaux sociaux

La présence de l'ICAJ sur les médias sociaux continue de croître et de favoriser la diffusion de ses activités, publications et balados.

**Sur LinkedIn**, la communauté compte 2 226 abonnés, en hausse de 323 sur un an. Les publications ont généré plus de 49 000 impressions, 546 réactions et 61 partages.

**Sur Facebook**, la page atteint 1 312 abonnés (+ 75 en un an), avec une portée de 6,7 K et 342 interactions au cours de la période.

**Sur X**, l'ICAJ compte 2 401 abonnés, tandis que sa nouvelle présence sur **Bluesky** regroupe déjà 22 abonnés.

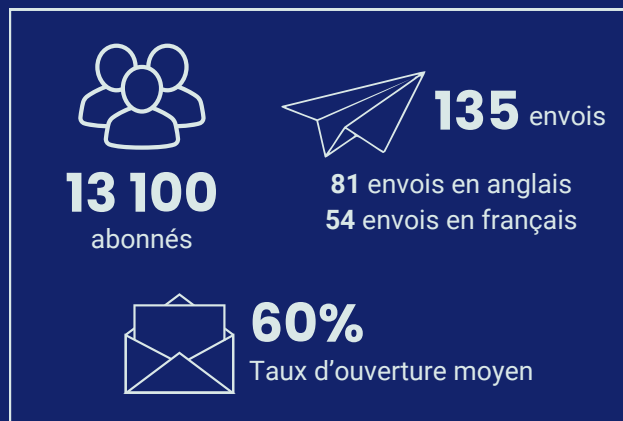


## Infolettres

L'infolettre de l'ICAJ demeure un outil essentiel pour partager nos initiatives, nos événements et nos ressources avec la communauté juridique à travers le pays.

Entre le 1<sup>er</sup> juillet 2024 et le 30 juin 2025, **135 infolettres** ont été envoyées (dont 81 en anglais et 54 en français), permettant de maintenir un lien constant avec nos membres et partenaires. Depuis la création de la liste, ce sont plus de 955 000 envois qui ont été effectués, générant **plus de 423 000 ouvertures**, signe d'un taux d'intérêt soutenu pour nos contenus et nos activités.

L'infolettre continue ainsi d'incarner la mission de l'ICAJ : favoriser la circulation des idées, renforcer la communauté juridique et soutenir le dialogue sur les enjeux qui façonnent la justice au Canada.





## Retour sur la 48<sup>e</sup> conférence annuelle de l'ICAJ : Les familles et le droit

L'ICAJ a tenu sa 48<sup>e</sup> conférence annuelle, « *Les familles et le droit* », du 9 au 11 octobre 2024, au Delta Hotels Winnipeg (Man.) ainsi qu'en format hybride en ligne. Placée sous la présidence de l'honorable Marianne Rivoalen, juge en chef de la Cour d'appel du Manitoba, et sous la présidence d'honneur de l'honorable Michelle O'Bonsawin, juge à la Cour suprême du Canada, cette édition a réuni un large éventail de professionnels du droit, de la magistrature, du milieu communautaire et universitaire. Ensemble, ils ont réfléchi aux transformations sociales et juridiques qui redéfinissent la famille au Canada.

### THÈMES ET ENJEUX

Le programme a exploré un large éventail de questions, notamment :

- La capacité du système judiciaire à répondre aux besoins des familles et enfants, et l'adéquation des tribunaux comme forum principal.
- Le rôle des facteurs socio-économiques, des politiques publiques et de l'accès aux ressources dans le droit de la famille.
- Les défis spécifiques liés à la protection de l'enfant, à la justice autochtone et aux familles à haut conflit, en mettant l'accent sur les approches interdisciplinaires et novatrices.

### PARTICIPATION ET FORMAT

Bilingue (avec interprétation simultanée) et conçu pour tous les acteurs du système de justice, l'événement a permis à chaque participant et participante de s'engager pleinement dans les échanges.

Le format hybride a offert une flexibilité importante, renforçant la portée de l'ICAJ tant à l'échelle nationale qu'au-delà.



### IMPACT ET CONTINUITÉ

Cette conférence ne se contente pas d'être un moment d'échange : **elle incarne l'engagement de l'ICAJ à « écouter, apprendre et inspirer ».**

Les discussions, ateliers et panels ont jeté des ponts entre disciplines, institutions et acteurs, favorisant la cocreation de solutions pour une justice familiale plus inclusive et adaptée aux réalités contemporaines.

L'honorable  
Michelle O'Bonsawin



© Collection de la Cour suprême  
du Canada

L'honorable  
Marianne Rivoalen



© Bureau du Ministre de la  
Justice et procureur général du  
Canada

**Cette édition 2024-2025 marque une étape importante dans la mission de l'ICAJ : faire évoluer le droit de la famille, enrichir la réflexion sur les pratiques et mobiliser un réseau pancanadien de professionnelles et professionnels engagés.**



# Programmes 2024-2025

## Septembre 2024



16-18 SEPTEMBRE 2024

**CONFÉRENCE SUR  
LA RÉDACTION  
LEGISLATIVE**  
Ottawa (Ont.)  
et en ligne  
304 participants

- **Invité d'honneur** : l'honorable David W. Stratas
- **Coprésidents** : Charlie Feldman, Lerissa Thaver
- **Comité organisateur** : Pam Anderson, Elena Bosi, Mina Connelly, Bhreagh Dabbs, John Mark Keyes, Luc Gagné, Jaimie Graham, Ian Rennie, Jean-Félix Robitaille, Alexandra Schorah, Mark Spakowski, Scott Webber

## Octobre 2024



9-11 OCTOBRE 2024

**48E CONFÉRENCE ANNUELLE  
LES FAMILLES ET LE DROIT**  
Winnipeg (Man.) et en ligne  
79 participants

- **Présidente d'honneur** : l'honorable Michelle O'Bonsawin
- **Présidente** : l'honorable Marianne Rivoalen
- **Coprésidentes** : l'honorable Julie Dutil, l'honorable P. Colleen Suche
- **Comité organisateur** : l'honorable Julie Audet, Jennifer Cox, c.r., Patricia M. Hebert, c.r., l'honorable Lana Krogan, Robert Leckey, l'honorable Connie Petersen, l'honorable Robert Proulx, Rollie Thompson, c.r., Maggie Wente, l'honorable James R. Williams, Me Christine O'Doherty, Mary Plagakis, Lise Bujold, David Lazzam



20-25 OCTOBRE 2024

**COLLOQUE POUR LES JUGES FÉDÉRAUX  
NOUVELLEMENT NOMMÉS**  
— Offert conjointement avec l'INM  
Toronto (Ont.)  
94 participants

- **Coprésidentes** : l'honorable Michael F. Brown, l'honorable Daniel Dumais, l'honorable Palbinder Kaur Shergill



## Novembre 2024



4-6 NOVEMBRE 2024

### LA JUSTICE AUTOCHTONE – SYMPOSIUM DE PARTAGE DES CONNAISSANCES

Calgary (Alb.) et en ligne  
203 participants

- **Présidente d'honneur :** l'honorable Marion Buller
- **Maîtres de cérémonie :** l'honorable Derek Redman, Clarissa Pearce, c.r.,
- **Comité organisateur :** Jennifer Cox, c.r., l'honorable Joanne Durant, l'honorable Julie Dutil, Koren Lightning, c.r., Bradford W. Morse, Scott Robertson, l'honorable Margaret Wiebe, Me Christine O'Doherty



13 NOVEMBRE 2024

### WEBINAIRE | LA DÉMOCRATIE À LA CROISÉE DES CHEMINS : PEUT-ON ENCORE LA SAUVER?

En ligne  
73 participants

- **Panélistes :** l'honorable Irwin Cotler, David Shribman, Yuliya Kovaliv
- **Modératrice :** Miray Granovsky



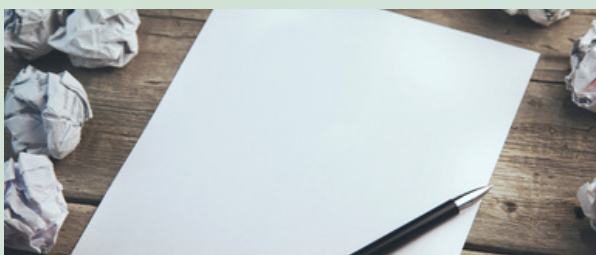
26 NOVEMBRE 2024

### WEBINAIRE | LES (DÉ)CONNEXIONS ENTRE LA RÉDACTION LÉGISLATIVE ET L'INTERPRÉTATION STATUTAIRE : PERSPECTIVES DES TROIS BRANCHES DU GOUVERNEMENT

En ligne  
180 participants

- **Panélistes :** Gabriela Dedelli, l'honorable Gareth Morley, Christina Wasyliv
- **Modératrice :** Jaimie Graham

## Décembre 2024



5 DÉCEMBRE 2024

### LA RÉDACTION DES MOTIFS DANS LES AFFAIRES D'AGRESSION SEXUELLE

En ligne  
56 participants

- **Conférencière d'honneur :** l'honorable Andromache Karakatsanis
- **Comité organisateur :** l'honorable Susanne Boucher, l'honorable P. Colleen Suche

## Janvier 2025



28-30 JANVIER 2025

### SÉMINAIRE SUR LE DROIT ADMINISTRATIF : RÉGLER LES CONTRÔLES JUDICIAIRES DE FAÇON EFFICACE

— Offert conjointement avec l'INM  
Vancouver (C.-B.)  
53 participants

- **Comité organisateur :** l'honorable Lise G. Favreau, l'honorable Mary J.L. Gleason



## Février 2025



3-5 FÉVRIER 2025

### CONFÉRENCE SUR LA TOXICOMANIE, LA SANTÉ MENTALE ET LE DROIT

Toronto (Ont.) et en ligne  
127 participants

- **Conférencier d'honneur** : Guy Felicella
- **Coprésidents** : l'honorable Richard D. Schneider, l'honorable P. Colleen Suche
- **Comité organisateur** : l'honorable Veronica L. Jackson, l'honorable Mélanie Hébert, Doug LePard, O.O.M., Megan Longley, c.r., l'honorable Julie Dutil, l'honorable Brian Puddington, Dre Demetra Fr. Sorvatzioti, Nazrina Umarji, Me Christine O'Doherty, Lise Bujold, David Lazzam



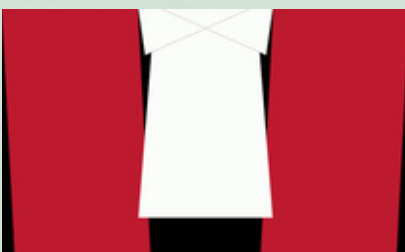
27 FÉVRIER 2025

### SÉMINAIRE SUR LES BIAIS COGNITIFS ET LES PRÉJUGÉS

En ligne  
59 participants

- **Comité organisateur** : l'honorable Peter Lauwers, l'honorable James W. O'Reilly, l'honorable Daniel W. Payette

## Septembre 2025



6-11 AVRIL 2025

### COLLOQUE POUR LES JUGES FÉDÉRAUX NOUVELLEMENT NOMMÉS

— Offert conjointement avec l'INM  
Gatineau (Qc)  
108 participants

- **Coprésidents** : l'honorable Daniel Dumais, l'honorable Rita Maxwell, l'honorable Palbinder Kaur Shergill



## Semaine nationale du droit administratif

– Offert conjointement avec le Conseil des tribunaux administratifs canadiens (CTAC)



**2-3 JUIN 2025**

### SÉMINAIRE DE RÉDACTION DES DÉCISIONS

– Offert conjointement avec le CTAC

En ligne

40 participants

- **Conférencier d'honneur :** l'honorable John Norris
- **Conférenciers et facilitateurs :** Christine Moisan, Caroline Mandell, Virginia McRae, Craig Patterson



**5 JUIN 2025**

### TABLE RONDE DE L'ICAJ : INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET DROIT ADMINISTRATIF – ENJEUX ET PERSPECTIVES POUR LES TRIBUNAUX ADMINISTRATIFS

Ottawa (Ont.) et en ligne  
54 participants

- **Coprésident :** Michael Gottheil
- **Conférenciers :** Martin Felsky, Milé Komlen, Erik Bornmann, James G. Kosa, Daniel J. Escott



**6 JUIN 2025**

### WEBINAIRE | L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DE L'ACCÈS À LA JUSTICE : UNE SOLUTION MIRACLE?

En ligne

58 participants

- **Conférenciers :** Erik Bornmann, James G. Kosa, Jennifer Leitch
- **Modératrice :** Christine O'Doherty

## Juin 2025



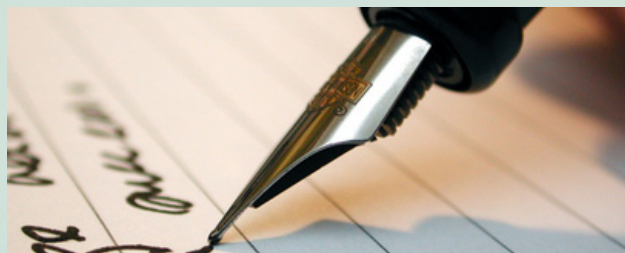
**17 JUIN 2025**

### WEBINAIRE | RÉIMAGINER LE CONTRÔLE JUDICIAIRE DES POUVOIRS RÉGLEMENTAIRES : AUER ET TRANSALTA

En ligne

118 participants

- **Conférencier :** John Mark Keyes
- **Modératrice :** Elena Bosi



**30 JUIN – 3 JUILLET 2025**

### SÉMINAIRE SUR LA RÉDACTION DES JUGEMENTS

Montréal (Qc)

62 participants

- **Coprésidentes :** l'honorable Breese Davies, l'honorable Marie-Josée Hogue



# Formations sur mesure 2024-2025

**En 2024-2025, l'ICAJ a préparé dix-sept programmes de formation sur mesure pour douze organismes (cours, tribunaux, gouvernements, etc.), ce qui a permis de former plus de 600 personnes, dans les deux langues officielles.**

Les organisations ci-dessous ont suivi un ou plusieurs programmes de formation personnalisés avec l'ICAJ au cours de l'année écoulée :

- Section d'appel des réfugiés de la Commission de l'immigration et du statut de réfugié du Canada
- Avocats de la Cour d'appel de l'Alberta
- Barreau du Québec
- Comité externe d'examen des griefs militaires
- Tribunal administratif du Québec
- Sommet de la Nouvelle-Écosse
- Tribunal canadien des droits de la personne
- Conseil de la magistrature du Québec
- Régie de l'énergie du Québec
- Agence des services frontaliers du Canada
- Juges de paix d'Edmonton
- Ministère des Services du Yukon

## Des formations adaptées aux réalités du milieu juridique

L'ICAJ répond aux besoins particuliers des professionnels et organisations du secteur juridique grâce à son offre de formations personnalisées. Notre position privilégiée comme institution nationale desservant tous les acteurs du système juridique nous permet de développer des programmes ciblés qui tiennent compte des enjeux contemporains et des réalités de chacun.

Nos formateurs, reconnus pour leur expertise, conçoivent des contenus pertinents qui s'intègrent directement dans la pratique des participants. Qu'il s'agisse de justice autochtone, de rédaction juridique ou d'enjeux liés aux nouvelles technologies, chaque formation est élaborée pour répondre aux défis concrets rencontrés sur le terrain. Cette personnalisation s'étend également aux modalités d'enseignement, disponibles en ligne ou en personne selon les préférences organisationnelles.

Notre approche pédagogique privilégie l'application pratique en combinant enseignements théoriques et activités pratiques. Les participants acquièrent ainsi des compétences qu'ils peuvent transposer immédiatement dans leur quotidien professionnel.

Des institutions publiques aux tribunaux et entreprises juridiques, nos programmes s'adressent à l'ensemble des acteurs du système de justice et couvrent des domaines variés, allant de la justice autochtone à la technologie juridique, en passant par le développement personnel et la rédaction de décisions. Chaque formation est conçue suivant une démarche rigoureuse comprenant l'analyse des besoins, l'élaboration d'un programme bilingue avec notre réseau pancanadien d'experts, puis une évaluation des retombées.



**La meilleure formation à laquelle j'ai assisté.**

**Très pratique. Concret. Excellente équipe de formateurs.**

**L'un des meilleurs cours que j'ai suivis de ma vie, et probablement le plus utile.**

**Ce cours a transformé la façon dont j'aborde la rédaction des jugements.**

— TÉMOIGNAGES DE PARTICIPANTS



# Liste des programmes et formations 2024-2025

(DU 1ER JUILLET 2024 AU 30 JUIN 2025)

| QUAND                               | QUOI                                                                                                                                          | LANGUE   | OÙ                    | PARTICIPANTS | CONFÉRENCIERS |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|--------------|---------------|
| 4 juillet 2024                      | Régie de l'énergie du Québec                                                                                                                  | Français | Montréal              | 50           | 4             |
| 16-18 septembre 2024                | Conférence sur la rédaction législative                                                                                                       | Bilingue | Ottawa/<br>En ligne   | 304          | 32            |
| 18-19 septembre 2024                | Juges de paix d'Edmonton                                                                                                                      | Anglais  | Edmonton              | 10           | 1             |
| 25 septembre 2024<br>2 octobre 2024 | Ministère des Services du Yukon                                                                                                               | Anglais  | En ligne              | 10           | 4             |
| 9-11 octobre 2024                   | 48e conférence annuelle : Les familles et le droit                                                                                            | Bilingue | Winnipeg/<br>En ligne | 79           | 29            |
| 16 octobre 2024                     | Section d'appel des réfugiés de la Commission de l'immigration et du statut de réfugié du Canada                                              | Anglais  | En ligne              | 25           | 2             |
| 20-25 octobre 2024                  | Colloque pour les juges fédéraux nouvellement nommés                                                                                          | Bilingue | Toronto               | 94           | 38            |
| 22 octobre 2024                     | Avocats de la Cour d'appel de l'Alberta                                                                                                       | Anglais  | Edmonton              | 10           | 1             |
| 28-30 octobre 2024                  | Conseil de la magistrature du Québec - Rédaction                                                                                              | Français | Estrie                | 25           | 8             |
| 4-6 novembre 2024                   | La Justice autochtone – Symposium de partage des connaissances                                                                                | Anglais  | Calgary/<br>En ligne  | 203          | 20            |
| 13 novembre 2024                    | Webinaire – La démocratie à la croisée des chemins: peut-on encore la sauver?                                                                 | Bilingue | En ligne              | 73           | 4             |
| 26 novembre 2024                    | Webinaire – Les (dé)connexions entre la rédaction législative et l'interprétation statutaire: perspectives des trois branches du gouvernement | Bilingue | En ligne              | 180          | 4             |
| 5 décembre 2024                     | La rédaction des motifs dans les affaires d'agression sexuelle                                                                                | Bilingue | En ligne              | 56           | 10            |
| 20-22 janvier 2025                  | Conseil de la magistrature du Québec - Phénomènes sociaux                                                                                     | Français | Venise-en-Québec      | 25           | 6             |
| 28-30 janvier 2025                  | Séminaire sur le droit administratif : régler les contrôles judiciaires de façon efficace                                                     | Bilingue | Vancouver             | 53           | 14            |
| 3-5 février 2025                    | Conférence sur la toxicomanie, la santé mentale et le droit                                                                                   | Anglais  | Toronto/<br>En ligne  | 127          | 32            |

| QUAND                         | QUOI                                                                                                                                                                           | LANGUE                          | OÙ                                                   | PARTICIPANTS              | CONFÉRENCIERS            |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 14 février 2025               | Barreau du Québec                                                                                                                                                              | Français                        | Montréal                                             | 17                        | 1                        |
| 18-19 février 2025            | Tribunal canadien des droits de la personne                                                                                                                                    | Anglais                         | Ottawa                                               | 15                        | 2                        |
| 24-26 février 2025            | Conseil de la magistrature du Québec - Rédaction                                                                                                                               | Français                        | Estrie                                               | 25                        | 8                        |
| 27 février 2025               | Séminaire sur les biais cognitifs et les préjugés                                                                                                                              | Bilingue                        | En ligne                                             | 59                        | 9                        |
| 17-19 mars 2025               | Conseil de la magistrature du Québec - Phénomènes sociaux                                                                                                                      | Français                        | Orford                                               | 30                        | 7                        |
| 21 mars 2025                  | Comité externe d'examen des griefs militaires                                                                                                                                  | Bilingue                        | En ligne                                             | 10                        | 3                        |
| 24-27 mars 2025               | Agence des services frontaliers du Canada                                                                                                                                      | Bilingue                        | En ligne                                             | 200                       | 10                       |
| 31 mars - 2 avril 2025        | Conseil de la magistrature du Québec - Rédaction                                                                                                                               | Français                        | Venise-en-Québec                                     | 25                        | 6                        |
| 6-11 avril 2025               | Colloque pour les juges fédéraux nouvellement nommés                                                                                                                           | Bilingue                        | Gatineau                                             | 108                       | 37                       |
| 24-25 avril 2025              | Sommet de la Nouvelle-Écosse                                                                                                                                                   | Anglais                         | Halifax                                              | 65                        | 10                       |
| 25 avril 2025                 | Tribunal administratif du Québec                                                                                                                                               | Français                        | Montréal                                             | 80                        | 1                        |
| 15-16 mai 2025                | Tribunal administratif du Québec                                                                                                                                               | Français                        | Montréal                                             | 6                         | 3                        |
| 2-3 juin 2025                 | Semaine nationale du droit administratif   Séminaire de rédaction des décisions                                                                                                | Bilingue                        | En ligne                                             | 40                        | 6                        |
| 5 juin 2025                   | Semaine nationale du droit administratif   Table ronde de l'ICAJ - Intelligence artificielle et droit administratif – Enjeux et perspectives pour les tribunaux administratifs | Bilingue                        | Ottawa/<br>En ligne                                  | 54                        | 9                        |
| 6 juin 2025                   | Semaine nationale du droit administratif   Webinaire - L'intelligence artificielle au service de l'accès à la justice : une solution miracle ?                                 | Bilingue                        | Ottawa/<br>En ligne                                  | 58                        | 3                        |
| 17 juin 2025                  | Webinaire - Réimaginer le contrôle judiciaire des pouvoirs réglementaires : Auer et TransAlta                                                                                  | Bilingue                        | En ligne                                             | 118                       | 1                        |
| 30 juin - 3 juillet 2025      | Séminaire sur la rédaction des jugements                                                                                                                                       | Bilingue                        | Montréal                                             | 62                        | 21                       |
| <b>74 JOURS DE FORMATIONS</b> | <b>33 PROGRAMMES</b>                                                                                                                                                           | <b>16 BIL<br/>9 FR<br/>8 EN</b> | <b>6 HYBRIDES<br/>10 VIRTUELS<br/>17 PRÉSENTIELS</b> | <b>2 296 PARTICIPANTS</b> | <b>345 CONFÉRENCIERS</b> |



# Programmes à venir

2025-2027

## Programmes judiciaires



### COLLOQUE POUR LES JUGES FÉDÉRAUX NOUVELLEMENT NOMMÉS

– Offert conjointement avec l'INM

#### Édition 2026 :

12-17 avril 2026 | Montréal (Qc)

18-23 octobre 2026 | Charlottetown (Î.-P.-É)

#### Éditions 2027 :

4-9 avril 2027 | Gatineau (Qc)

24-29 octobre 2027 | Toronto (Ont.)

**Coprésidents :** l'honorable Daniel Dumais, l'honorable Rita Maxwell, l'honorable Palbinder Kaur Shergill



### SÉMINAIRE SUR LA RÉDACTION DES JUGEMENTS

Édition 2026 : 29 juin - 2 juillet 2026 | Montréal (Qc)

Édition 2028 : 28 juin - 1 juillet 2027 | Montréal (Qc)

**Coprésidentes :** L'honorable Breese Davies, L'honorable Marie-Josée Hogue

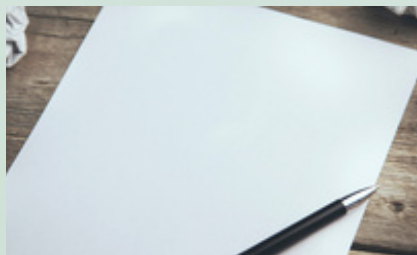


27 NOVEMBRE 2025

### LES ACTIFS NUMÉRIQUES DEVANT NOS TRIBUNAUX : ÉLABORER UN CADRE AVEC LES SPÉCIALISTES (POUR LES JUGES SEULEMENT)

En ligne

- **Conférenciers :** Benjamin Bathgate, Michael Fawcett



4 DÉCEMBRE 2025

### LA RÉDACTION DES MOTIFS DANS LES AFFAIRES D'AGRESSION SEXUELLE

En ligne

- **Conférencière d'honneur :** l'honorable Andromache Karakatsanis
- **Comité organisateur :** l'honorable Susanne Boucher, l'honorable P. Colleen Suche



5 MARS 2026

### LES BIAIS COGNITIFS ET LES PRÉJUGÉS

En ligne

- **Comité organisateur :** l'honorable Peter Lauwers, l'honorable James W. O'Reilly, l'honorable Daniel W. Payette



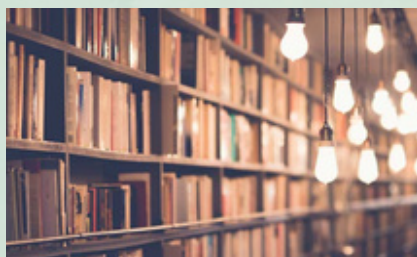
19-23 AVRIL 2026

## MAÎTRISER LA RÉDACTION DES JUGEMENTS

– Offert conjointement avec l'INM

À Montréal (Qc)

- **Coprésidents** : l'honorable Peter M.S. Bryson, l'honorable Marie-Josée Hogue



11 JUIN 2026

## LES THÈMES PARTICULIERS EN DROIT ADMINISTRATIF

À Ottawa (Ont.)

- **Coprésidentes** : l'honorable Karen Horsman, l'honorable Denise Leblanc, l'honorable Christine Pallotta



19-21 JANVIER 2027

## SÉMINAIRE SUR LE DROIT ADMINISTRATIF : RÉGLER LES CONTRÔLES JUDICIAIRES DE FAÇON EFFICACE

À Montréal (Qc)

- **Coprésidentes** : l'honorable Lise G. Favreau, l'honorable Mary J.L. Gleason

## Programmes multidisciplinaires



18-20 NOVEMBRE 2025

## CONFÉRENCE SUR LA DÉMOCRATIE, LA PRIMAUTÉ DU DROIT ET L'INDÉPENDANCE

À Ottawa (Ont.) et en ligne

- **Président d'honneur** : le très honorable Richard Wagner, C.P., juge en chef du Canada
- **Conférencier d'honneur** : Jason Stanley
- **Coprésidents** : l'honorable Peter Willcock, l'honorable Julie Dutil
- **Comité organisateur** : l'honorable Clayton J. Conlan, l'honorable Thomas J. Crabtree, Yves Faguy, Keiran Gibbs, Stephanie N. Lockhart, Parand Meysami, Brian Peebles, l'honorable J.C. Marc Richard, l'honorable Karan M. Shaner, l'honorable P. Colleen Suche, Martine Valois, Me Christine O'Doherty, Vicki Gondek



30-31 MARS 2026

## L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET LE DROIT

À Toronto (Ont.)

- **Comité organisateur** : l'honorable Peter Willcock, Karen Eltis, Daniel Escot, Hong Nguyen, l'honorable Peter Lauwers, James Kosa, l'honorable Clément Samson, l'honorable Alan Diner, Christiane Saad, Len Polsky, Christine O'Doherty, Lise Bujold, Sara-Ann Savoy, Alyssa Egiziano





**9-11 SEPTEMBRE 2026**

**CONFÉRENCE SUR LA RÉDACTION LÉGISLATIVE**

À Ottawa (Ont.) et en ligne

Informations à venir.



**27-28 OCTOBRE 2026**

**50E CONFÉRENCE ANNUELLE**

**LA JUSTICE RÉPARATRICE**

À Ottawa (Ont.) et en ligne

Informations à venir.



“

**L’ICAJ est chef de file  
en matière de  
formation continue,  
d’échange d’idées  
et d’innovation  
dans le milieu juridique  
au Canada.**

---

**Le Très honorable Richard Wagner,  
C.P., juge en chef du Canada**

# Prix, bourses et distinctions

Depuis sa fondation en 1974, l'ICAJ s'est engagé à encourager l'excellence dans l'administration de la justice et à appuyer la communauté juridique par tous les moyens. Chaque année, l'Institut décerne plusieurs prix et bourses pour reconnaître et soutenir les contributions exceptionnelles au sein du domaine juridique.

## Le prix de la présidente

L'ICAJ a créé le Prix du président en 2016 pour reconnaître la contribution exceptionnelle d'un de ses bénévoles. Décerné tous les deux ans, en alternance avec la Médaille de la Justice, ce prix met en lumière l'engagement et le dévouement remarquables envers la mission de l'Institut.



### Lauréate 2025

L'honorable juge Georgina Jackson de la Cour d'appel de la Saskatchewan. Elle a siégé en tant que présidente de l'ICAJ de 2015 à 2017.

## Bourse de recherche

Créée en 2009 en l'honneur de feu le juge Charles D. Gonthier, ancien président de l'ICAJ, la Bourse de recherche de 9 000 \$ soutient des travaux en lien avec le thème de la conférence annuelle de l'ICAJ.



### Lauréate 2025

Pascale Cornut St-Pierre, vice-doyenne à la recherche, professeure agrégée de l'Université d'Ottawa, section de droit civil, et membre de l'Observatoire pluridisciplinaire sur le devenir du droit privé.

Son projet de recherches s'intitule :

**La finance durable au Canada :  
Une feuille de route réglementaire**

## La médaille de la justice

À l'occasion de son dixième anniversaire, en 1984, l'ICAJ a créé la Médaille de la Justice. Décernée tous les deux ans, cette distinction reconnaît les réalisations exceptionnelles d'une personne ayant joué un rôle déterminant dans l'administration de la justice au Canada.



### Dernière lauréate (2024)

La Médaille de la justice a été décernée à Ruth Sullivan pour rendre hommage à ses contributions au savoir juridique, à l'enseignement du droit et à la pratique, tout particulièrement en ce qui a trait à la rédaction et à l'interprétation des lois.

## Prix de dissertation

Le Prix de dissertation Christine-Huglo-Robertson encourage la participation des étudiants en droit aux travaux de l'ICAJ et promeut la recherche juridique.



### Lauréate 2024 : Marina Bredin

En 2024, ce prix, accompagné d'une bourse de 1000 \$, a été décerné à Marina Bredin pour son essai intitulé « L'intérêt supérieur du parent ? Aller au-delà des controverses et recentrer l'attention sur les enfants dans les cas d'aliénation parentale ».

Le prochain prix de dissertation Christine-Huglo-Robertson sera décerné lors de la conférence sur **l'intelligence artificielle et le droit**, qui aura lieu le 30 et 31 mars 2026 à Toronto (Ont.)

Pour en savoir plus : <https://ciaj-icaj.ca/fr/prix-et-distinctions/prix-dissertation-chr/>



# Merci à toute notre communauté!

## Merci aux membres de nos comités

En 2024-2025, l'ICAJ a organisé 33 événements, dont 10 en ligne, 17 en personne et 6 en mode hybride. L'ensemble de ces programmes représente 74 jours de formation à la fine pointe du savoir.

Ces programmes ont réuni 345 conférenciers et conférencières et attiré 2 296 participants issus de divers horizons juridiques.

Nous remercions sincèrement les membres de nos comités organisateurs pour leur contribution généreuse et leur soutien constant.

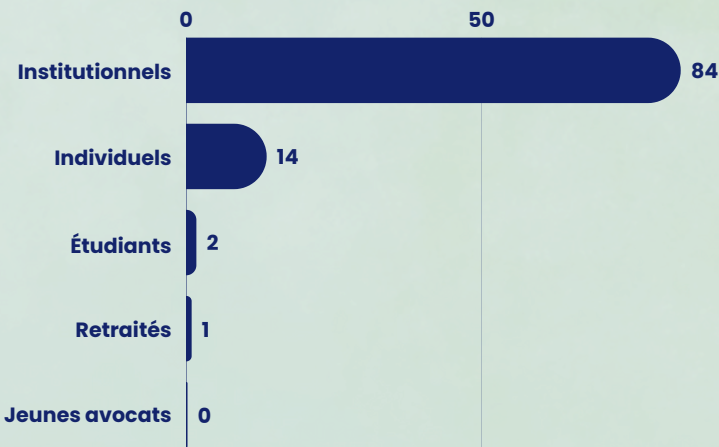
Partout au Canada, ces experts s'engagent à identifier les enjeux de leurs domaines respectifs et à partager leur expertise, enrichissant ainsi toute notre communauté juridique.

## Merci à nos 2 575 membres individuels et institutionnels

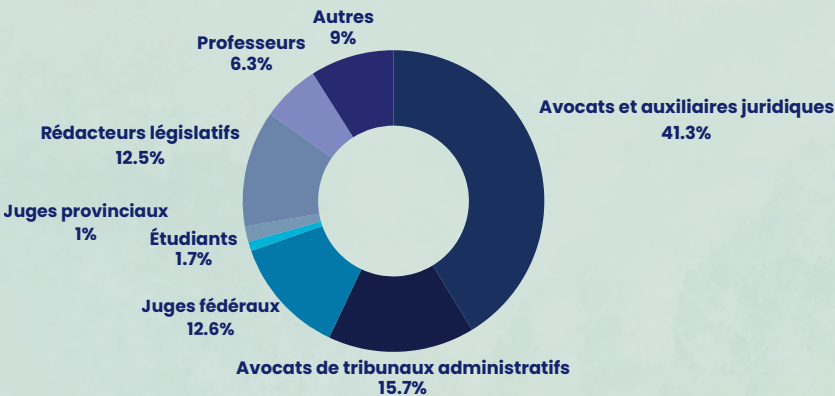
L'ICAJ rassemble aujourd'hui près de 2 600 membres, dont plus de 39 institutions, issus de toutes les régions du Canada. Six organisations sont devenues membres pendant la période 2024-2025.

Merci de participer à nos programmes, d'œuvrer avec nous à la recherche de solutions et de contribuer à l'atteinte de nos objectifs.

### MEMBRES PAR CATÉGORIE (EN %)



### MEMBRES PAR PROFESSIONS



| PROVINCE                  | INDIVIDUEL | INSTITUTIONNEL | RETRAITÉS | ÉTUDIANTS | JEUNES AVOCATS |
|---------------------------|------------|----------------|-----------|-----------|----------------|
| Alberta                   | 54         | 114            | 2         | 2         | 2              |
| Colombie Britannique      | 39         | 57             | 4         | 8         | 0              |
| Manitoba                  | 21         | 57             | 2         | 1         | 0              |
| Nouveau Brunswick         | 15         | 43             | 0         | 4         | 0              |
| Île-du-Prince-Édouard     | 4          | 14             | 0         | 0         | 0              |
| Terre-Neuve-et-Labrador   | 14         | 0              | 0         | 0         | 0              |
| Nouvelle Écosse           | 7          | 175            | 0         | 5         | 0              |
| Ontario                   | 99         | 1093           | 11        | 13        | 1              |
| Québec                    | 67         | 162            | 4         | 8         | 1              |
| Saskatchewan              | 21         | 0              | 0         | 1         | 0              |
| Yukon                     | 3          | 43             | 0         | 0         | 0              |
| Territoires du Nord-Ouest | 6          | 14             | 0         | 0         | 0              |
| Nunavut                   | 0          | 0              | 0         | 1         | 0              |
| International             | 0          | 383            | 0         | 0         | 0              |
| <b>TOTAL</b>              | <b>350</b> | <b>2155</b>    | <b>23</b> | <b>43</b> | <b>4</b>       |

## Ayez une voix au chapitre

Il existe de nombreuses façons de contribuer à l'amélioration de l'administration de la justice. L'ICAJ vous invite à participer activement. Que ce soit en écrivant pour notre blogue, en intervenant sur notre balado, en prenant la parole lors de nos événements, en soutenant financièrement l'ICAJ, ou encore en encourageant un ami ou un collègue à rejoindre notre communauté, chaque geste compte. N'hésitez pas à nous contacter pour vos projets et idées novateurs, ils sont toujours les bienvenus!

## La section étudiante

La Section étudiante de l'ICAJ rassemble des étudiantes et étudiants de tout le Canada, offrant des outils précieux et des opportunités de participation à divers projets. Elle sert de plateforme d'apprentissage, favorise le réseautage et permet des rencontres enrichissantes avec des acteurs clés du milieu juridique canadien. L'été dernier, nous avons eu le plaisir d'accueillir trois étudiants : Alyssa Egiziano, Ariane Savard et Anthony Giroux.

## Accompagner la relève

Grâce à ses membres, l'ICAJ continue de soutenir la prochaine génération d'ambassadeurs de la justice au Canada.

En 2024-2025, 42 étudiants et jeunes avocats ont bénéficié d'une adhésion ou d'une participation offerte par des membres généreux ou par l'ICAJ.

Quelle belle façon de contribuer à l'enrichissement de notre communauté! Ces contributions ont également permis de renforcer plusieurs programmes existants destinés à la relève.



# Les acteurs de l'ICAJ : Conseil, comités et équipe

2024-2025

## Conseil d'administration 2024-2025

---

### COMITÉ EXÉCUTIF

- **Présidente** : L'honorable Julie Dutil, juge de la Cour d'appel du Québec (Québec, Qc)
- **Premier vice-président** : L'honorable Peter M. Willcock, juge de la Cour d'appel de la Colombie-Britannique (Vancouver, C.-B.)
- **Secrétaire** : Megan Longley, c.r., directrice générale, Service d'aide juridique de Dalhousie, Schulich School of Law, Université Dalhousie (Halifax, N.-É.)
- **Trésorier** : L'honorable Scott Hughes, juge de la Cour du Québec (Montréal, Qc)
- **Présidente sortante** : L'honorable P. Colleen Suche, juge de la Cour du Banc du Roi du Manitoba (Winnipeg, Man.)
- **Membre** : Miray Granovsky, juge suppléante, Cour des petites créances; avocate générale, Papiers Couchés Atlantic (Whitby, Ont.)
- **Membre d'office** : La directrice générale de l'ICAJ, Me Christine O'Doherty

### MEMBRES :

- Brian A. Blumenthal (Toronto, Ont.)
- L'honorable Susanne Boucher (Toronto, Ont.)
- Mélanie Chartier (Vancouver, C.-B.)
- Jennifer Cox, c.r. (Indian Brook, N.-É.)
- Keiran Gibbs (Montréal, Qc)
- Jaimie Graham (Calgary, Alb.)
- L'honorable Veronica L. Jackson (Victoria, C.-B.)
- Amélie Lavictoire (Ottawa, Ont.)
- Doug LePard, O.O.M., M.A. (New Westminster, C.-B.)
- Janet McIntyre (Ottawa, Ont.)
- Hong Nguyen (Ottawa, Ont.)

- Ngai Pindell (Vancouver, C.-B.)
- L'honorable Karan Shaner (Edmonton, Alb.)
- Mark Spakowski (Toronto, Ont.)
- Nazrina H. Umarji (Edmonton, Alb.)
- Martine Valois (Montréal, Qc)
- Brenda Young (Muncey, Ont.)

Il y a eu deux réunions du conseil cette année.

## Comités du Conseil

---

### COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité exécutif détient un pouvoir de décision tel que délégué par le Conseil et est composé exclusivement de membres du conseil d'administration. Il recommande le comité de sélection pour l'attribution de la Médaille de la justice et veille à ce que les pratiques de gestion des risques soient appropriées. Il examine la performance de la directrice générale et fait des recommandations concernant la rémunération de la directrice générale et les stratégies de collecte de fonds. Le comité se réunit neuf fois par année.

#### Présidente :

- L'honorable Julie Dutil

#### Membres :

- L'honorable Peter M. Willcock
- Megan Longley, c.r.
- L'honorable Scott Hughes
- L'honorable P. Colleen Suche
- Miray Granovsky

#### Membre d'office :

- Me Christine O'Doherty

## COMITÉ DES FINANCES ET DE LA VÉRIFICATION

Le Comité des finances et de la vérification surveille la situation financière, présente le budget annuel pour l'approbation du Conseil et dirige le travail de la vérification externe. Il fait des recommandations au Conseil et à l'AGA concernant le choix des vérifications, les investissements financiers et les stratégies de collecte de fonds. Tous les 5 ans, il examine les offres soumises pour les services de vérification et fait une recommandation. Cette année, le comité s'est réuni trois fois.

### Président :

- L'honorable Scott Hughes (Montréal, Qc)

### Membres :

- Brian A. Blumenthal (Toronto, Ont.)
- Megan Longley, c.r. (Halifax, N.-É.)
- Albert Yehuda (Montréal, Qc)

### Membres d'office :

- L'honorable Julie Dutil, présidente de l'ICAJ (Québec, Qc)
- Me Christine O'Doherty, avocate et directrice générale, ICAJ (Montréal, Qc)

## COMITÉ DE PLANIFICATION DE L'ÉDUCATION ET DE LA RECHERCHE

Le Comité de planification de l'éducation et de la recherche examine les domaines émergents pour que l'ICAJ puisse planifier l'éducation juridique et faire des recommandations. Il recommande une expertise dans les domaines du droit couverts par les programmes d'éducation et fait des recommandations concernant l'éducation et la recherche et sur les thèmes de la conférence annuelle à venir de manière continue pour identifier les sujets pertinents. Il établit aussi les critères de sélection pour les diverses recherches et l'éducation, identifie les priorités de recherche et détermine les processus appropriés pour mener à bien les projets de recherche. Ce comité se réunit une fois par année.

### Présidente :

- L'honorable Julie Dutil (Québec, Qc)

### Membres :

- L'honorable Susanne Boucher (Toronto, Ont.)
- Mélanie Chartier (Vancouver, C.-B.)
- Jennifer Cox, c.r. (Indian Brook, N.-É.)
- Arghavan Gerami (Ottawa, Ont.)
- Jaimie Graham (Calgary, Alb.)

- L'honorable Georgina Jackson (Regina, Sask.)
- L'honorable Veronica L. Jackson (Victoria, C.-B.)
- L'honorable Lana Krogan, juge de la Cour du Banc du Roi de la Saskatchewan (Regina, Sask.)
- Bradford W. Morse, professeur, Faculté de droit, Université Thompson Rivers (Kamloops, C.-B.)
- Ngai Pindell, doyen et professeur, Peter A. Allard School of Law, Université de la Colombie-Britannique (Vancouver, C.-B.)
- L'honorable P. Colleen Suche, juge de la Cour du Banc du Roi du Manitoba (Winnipeg, Man.)
- Martine Valois, conseillère académique, Faculté de droit, Université de Montréal (Montréal, Qc)

### Membres d'office :

- Me Christine O'Doherty, avocate et directrice générale, ICAJ (Montréal, Qc)

## COMITÉ DE GOUVERNANCE

Ce comité agit en tant que comité de nomination pour les membres du conseil d'administration et du bureau ou pour tout autre poste. Il dirige la planification de la relève pour les postes du conseil, des comités et des responsables. Le Comité de gouvernance examine périodiquement les règlements, les politiques du conseil, les mandats des comités et d'autres documents de gestion, à la demande du comité exécutif, afin de présenter une solution au conseil dans un souci d'amélioration continue et de conformité aux pratiques de gestion souhaitées. Il assure la formation continue du conseil en matière de gestion, examine le mandat et l'efficacité du conseil et des comités et fait des recommandations au conseil, si nécessaire. Cette année, le comité s'est réuni deux fois.

### Présidente :

- Miray Granovsky (Whitby, Ont.)

### Membres :

- Stephen Bindman (Ottawa, Ont.)
- L'honorable Julie Dutil (Québec, Qc)
- Jaimie Graham (Calgary, Alb.)
- L'honorable Veronica L. Jackson (Victoria, C.-B.)
- L'honorable Peter M. Willcock (Vancouver, C.-B.)

### Membre d'office :

- Me Christine O'Doherty, avocate et directrice générale, ICAJ (Montréal, Qc)



## COMITÉ DES COMMUNICATIONS ET DE L'ADHÉSION

Le Comité des communications et de l'adhésion conseille la directrice générale et conseille sur la communication interne et externe et les stratégies d'adhésion. Il fait la promotion de l'ICAJ auprès des communautés qu'il sert et recommande des plans de communication et d'adhésion au Conseil d'administration. Cette année, le comité s'est réuni deux fois.

### Président :

- Hong Nguyen (Ottawa, Ont.)

### Membres :

- Stephen Bindman (Ottawa, Ont.)
- Megan Longley, c.r. (Halifax, N.-É.),
- Athanasios Hadjis (Ottawa, Ont.)
- L'honorable Karan Shaner (Edmonton, Alb.)
- Nazrina H. Umarji (Edmonton, Alb.)

### Membres d'office :

- Me Christine O'Doherty, avocate et directrice générale, ICAJ (Montréal, Qc)
- Marion Essig, cheffe des communications, ICAJ (Montréal, Qc)
- Mihail Matache, coordonnateur des services aux membres, ICAJ (Montréal, Qc)

## CERCLE DES PEUPLES AUTOCHTONES

Le Cercle des peuples autochtones conseille la directrice générale, planifie les programmes liés aux questions autochtones et conseille l'ICAJ sur les sujets et l'expertise nécessaires pour s'assurer que les questions autochtones sont incluses dans les autres programmes de l'ICAJ quand nécessaire. Il est composé de membres du conseil d'administration et d'autres bénévoles, en particulier ceux des communautés autochtones. Cette année, le comité est en restructuration et ne s'est pas réuni.

### Président :

- À confirmer

### Membres :

- Jennifer Cox, c.r. (Indian Brook, N.-É.)
- L'honorable Tracy Engelking (Ottawa, Ont.)
- Scott Robertson (Rama, Ont.)
- Bradford W. Morse (Kamloops, C.-B.)

### Membres d'office :

- L'honorable Julie Dutil, juge de la Cour d'appel du Québec, présidente de l'ICAJ (Québec, Qc)
- Me Christine O'Doherty, avocate et directrice générale, ICAJ (Montréal, Qc)

## Autres comités

- Comité organisateur de la conférence annuelle
- Modes alternatifs de règlement des différends
- Programme conjoint – Maîtriser la rédaction des jugements
- Programme conjoint – Régler les révisions judiciaires de façon efficace: Séminaire de droit administratif
- Programme conjoint – Colloque pour les juges fédéraux nouvellement nommés (printemps et automne)
- Séminaire sur la rédaction des jugements
- Comité de rédaction législative
- Comité des tribunaux administratifs
- Comité du programme de droit administratif réservé aux juges

## L'ICAJ VOUS INVITE À CONTRIBUER À SON IMPACT!

**Nous recherchons des experts de divers horizons pour rejoindre notre conseil d'administration, nos comités de programme, ou notre comité étudiant. En collaborant avec des spécialistes de tout le pays, nous travaillons ensemble pour stimuler le changement.**

## Équipe (2024–2025)

---

### **CHRISTINE O'DOHERTY**

#### **Avocate et directrice générale**

Christine O'Doherty est directrice générale de l'Institut canadien d'administration de la justice (ICAJ) depuis 2017 et membre du Barreau du Québec depuis 1994. Avocate bilingue (français et anglais), elle possède une solide expertise en droit autochtone et droit administratif. Gestionnaire chevronnée et communicatrice efficace, elle a également joué un rôle clé tout au long de sa carrière dans l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de relations publiques et de relations gouvernementales pour divers organismes d'envergure.

Formatrice et pédagogue certifiée en enseignement aux adultes, Me O'Doherty cumule plus de 8,5 années d'expérience en formation continue au sein de l'ICAJ. Elle conçoit et anime des ateliers spécialisés, notamment sur la rédaction des jugements et des décisions, destinés à la magistrature canadienne et à d'autres professionnels du droit. Elle a également contribué à la création de programmes sur mesure pour les tribunaux visant à améliorer la qualité rédactionnelle, l'efficacité des décisions et l'accès à la justice.

Avant de se joindre à l'ICAJ, Me O'Doherty a enseigné pendant 14 ans à la Faculté de pharmacie de l'Université de Montréal, où elle était responsable du programme de compétences transversales pour les étudiants du 1er et du 2e cycle. Cette expérience lui a permis d'acquérir une solide expertise dans la conception pédagogique et la transmission de compétences clés.

À l'ICAJ, elle supervise le développement et la mise en œuvre de programmes de formation novateurs pour la magistrature et la communauté juridique canadienne, intégrant des approches participatives et pratiques. Ses initiatives mettent particulièrement l'accent sur les enjeux contemporains liés à l'accès à la justice et à l'amélioration de l'administration judiciaire.

Parallèlement à ses responsabilités professionnelles, Me O'Doherty consacre une partie de son temps libre à l'écriture de romans.

### **LISE BUJOLD**

#### **Directrice générale adjointe**

Lise Bujold a fait carrière en gestion associative. Elle cumule divers rôles à la direction, notamment aux événements, aux communications et à la formation continue. Elle a également secondé des PDG en tant que bras droit et contribué à l'élaboration de plans stratégiques et opérationnels au sein d'associations canadiennes. Cadre d'association émérite (CAE), elle se distingue par son bilinguisme, son agilité et sa multidisciplinarité. Les belles amitiés, ses chiens et la scène culturelle contribuent à son bonheur.

### **VICKI GONDEK**

#### **Cheffe de projet des programmes judiciaires**

Vicki s'occupe de tous les programmes judiciaires de l'ICAJ depuis 2014. Elle détient un baccalauréat en sociologie de l'Université Concordia et un certificat en planification d'événements du Collège LaSalle. Depuis 2017, elle est une professionnelle agréée en organisation d'événements. Quand Vicki n'est pas affairée à coordonner les activités de l'ICAJ d'un bout à l'autre du Canada, elle aime cuisiner et prendre l'air en faisant du vélo aux environs de Montréal.

### **SARA-ANN SAVOY**

#### **Planificatrice d'événements**

Sara-Ann Savoy est coordonnatrice des événements et conférences à l'ICAJ. Forte de plus de dix ans d'expérience en organisation d'événements, elle a œuvré dans des contextes variés – entreprises, agences, milieux culturels – à travers le pays. Titulaire d'un certificat en relations publiques de l'Université McGill et formée en sociologie à l'Université Concordia, elle se distingue par sa rigueur, sa polyvalence et son sens du détail. Passionnée de musique et de photographie, elle allie organisation et créativité dans tout ce qu'elle entreprend.



## **MIHAIL MATACHE**

### **Coodinateur des services aux membres**

Formé en marketing et technologies de l'information, passionné par l'intelligence artificielle et la robotique, Mihai aime analyser les données et adore bricoler des solutions automatisées pour gagner du temps - et, accessoirement, atteindre des résultats plus rapidement. Propulsé par les méthodes Kaizen et 5S, il transforme la complexité en simplicité, tout en rendant chaque processus un peu plus efficace. Et quand il n'est pas en train d'optimiser des processus, il aime prendre de la hauteur... littéralement, en admirant les paysages à couper le souffle depuis les sommets des montagnes.

## **MARION ESSIG**

### **Cheffe des communications**

Marion a une double expérience en communication et gestion de projets. À l'ICAJ, elle contribue à la planification stratégique et à la création de contenus variés, tout en optimisant les outils de communication. Elle est titulaire d'une Maîtrise en Management de la communication stratégique et digitale. En dehors du travail, elle s'investit dans des projets théâtraux et d'improvisation, et apprécie passer du bon temps entre amis.

## **PAULINE CRIGNY**

### **Adjointe aux communications**

Pauline est une jeune diplômée française qui travaille pour l'ICAJ depuis la France. Elle a obtenu une licence Administration économique et sociale (AES), spécialisée en ressources humaines de l'IAE School of Management (Nancy, France) et un Master Études européennes et internationales spécialisé en relations publiques internationales (communication) du Centre Européen Universitaire (Nancy, France). Pendant son temps libre, Pauline aime écouter de la musique, cuisiner, regarder des séries et lire. Son ambition future est d'aller vivre au Canada.

## **SARAH ROWE**

### **Conseillère juridique**

Sarah est diplômée du programme de Common Law de l'Université d'Ottawa, après avoir obtenu un baccalauréat ès arts de la Memorial University of Newfoundland and Labrador. Elle a complété son stage professionnel en droit chez Legal Aid NL (Aide juridique de Terre-Neuve-et-Labrador) et est membre du Barreau de Terre-Neuve-et-Labrador. Pendant ses études en droit, Sarah a travaillé comme stagiaire étudiante à l'Institut canadien d'administration de la justice (ICAJ). Dans son nouveau rôle de conseillère juridique, Sarah est responsable de contribuer au développement et à la gestion des projets de l'ICAJ, notamment en effectuant de la recherche et de l'analyse sur les lois, les décisions judiciaires et les politiques gouvernementales. Elle collabore aussi avec les étudiants en droit et les facultés pour assurer la pertinence et la rigueur juridique des programmes éducatifs de l'ICAJ. Dans ses temps libres, Sarah aime faire du bénévolat, jouer de la guitare et encourager le théâtre local.

# Merci à tous nos partenaires!

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à nos partenaires, dont le soutien est essentiel à la réalisation de notre mission.

Grâce à votre engagement, nous continuons à promouvoir l'excellence et l'innovation dans le système de justice. Nous sommes fiers de vous compter parmi nos précieux alliés, et de partager notre vision d'un avenir plus juste et équitable pour tous.

Institut national de la magistrature (INM)

Conseil des tribunaux administratifs canadiens (CTAC)

Comité d'action sur l'accès à la justice en matière civile et familiale

Fondation du droit du Nouveau-Brunswick

Fondation du droit de l'Alberta

Fondation du droit de la Saskatchewan

Fondation du droit de la Nouvelle-Écosse

Institut pour l'accès à la justice et la réforme du droit de Nouvelle-Écosse

**Et tous les experts à travers le pays!**

**TOUT CHANGE TOUT LE TEMPS.  
SOYEZ ACTEUR DE CE CHANGEMENT.**

**Devenez partenaire de l'ICAJ et contribuez à transformer le système de justice au Canada. Votre soutien permet de promouvoir des initiatives clés, de participer à des discussions nationales, et de façonner l'avenir de la justice. Ensemble, faisons la différence.**



# Rejoignez-nous!

**Développez-vous,  
façonnez un monde  
meilleur et faites la  
différence.**

Ensemble, nous avons le pouvoir  
d'influencer les politiques,  
d'améliorer l'accès à la justice et  
de bâtir un système plus équitable.  
Rejoignez-nous pour faire partie de  
ce changement essentiel.

Rejoindre l'ICAJ, c'est faire  
partie d'une communauté  
engagée pour l'amélioration du  
système de justice au Canada.  
En tant que membre, vous  
bénéficiez de différents  
avantages financiers, de  
ressources et d'opportunités de  
réseautage avec une grande  
variété d'experts.



Téléphone

**514-731-2855**



Courriel

**icaj@ciaj-icaj.ca**



Adresse

**5950, Chemin de la Côte-  
des-Neiges, Bureau 485  
Montréal, H3S 1Z6,  
Québec, Canada**



Site web

**www.ciaj-icaj.ca**



**ICAJ**

Institut canadien  
d'administration  
de la justice