



RAPPORT ANNUEL



2023-2024



50 ans : Une justice à semer

En 2023-2024, l'ICAJ célèbre fièrement son 50^e anniversaire. Depuis un demi-siècle, nous nous engageons à renforcer le système juridique canadien en offrant des formations de qualité, en favorisant la recherche et en créant des espaces de dialogue constructif.



© Institut Canadien d'administration de la justice | Gala du 50^e anniversaire, le 26 juin 2024, à l'hôtel Vogue de Montréal.

De gauche à droite : L'honorable juge en chef Marc Richard, L'honorable juge Andromache Karakatsanis, L'honorable juge en chef Michael Wood, L'honorable juge Julie Dutil, L'honorable juge en chef adjoint Jean-François Michaud, le Très Honorable juge en chef Richard Wagner, Denis Ricard, L'honorable juge P. Colleen Suche.

Ce jubilé marque un tournant important, l'occasion de réfléchir aux nombreuses réalisations qui ont façonné notre institution et de renouveler notre engagement à poursuivre notre mission avec passion et détermination pour les décennies à venir.

Sommaire

Mot de la présidente	4
Mot de la directrice générale	5
Qui nous sommes	6
Organigramme	8
Quelques faits saillants	9
Programmes 2023-2024	13
Formation sur mesure 2023-2024	16
Programmes à venir 2024-2026	19
Prix, bourses et distinctions	22
Notre communauté	23
Les acteurs de l'ICAJ	25
Nos partenaires	31

Mot de la présidente

L'honorable
Julie Dutil,
Juge à la Cour
d'appel du Québec



L'année 2024 marque un événement très important pour l'ICAJ, son 50^e anniversaire de fondation. Depuis ses débuts à la *Osgoode Hall Law School of York University*, à Toronto, en 1974, et jusqu'à aujourd'hui, l'ICAJ a fait la promotion de l'excellence dans l'administration de la justice au Canada. Plusieurs générations de juristes ont participé à sa mission.

Nous avons célébré cet anniversaire lors d'un gala qui s'est tenu à Montréal le 26 juin dernier et dont le président d'honneur était le très honorable Richard Wagner, juge en chef du Canada. Ce fut l'occasion de remercier les collaborateurs de l'ICAJ, lesquels, au cours des années, ont contribué à son essor. Le dynamisme et le dévouement de la directrice générale, Me Christine O'Doherty, et de l'équipe de l'ICAJ ont par

ailleurs été soulignés lors de la soirée. Ils se sont surpassés dans l'organisation de cet événement marquant. Le gala fut un grand succès !

Au cours de la dernière année, l'ICAJ a mené à bien de nombreux programmes destinés à la communauté juridique canadienne. Outre la conférence annuelle, qui se tient en octobre, l'ICAJ offre des programmes de rédaction de jugements, de rédaction de décisions pour les tribunaux administratifs et de rédaction législative de même que d'autres programmes sur le droit administratif, pour les juges nouvellement nommés et sur les biais cognitifs et préjugés. L'ICAJ met également sur pieds des formations sur mesure.

L'ICAJ continue par ailleurs à développer de nouvelles conférences. En novembre 2024, la deuxième édition d'un symposium consacré à la justice autochtone aura lieu sur les terres de la nation Tsuut'ina, en Alberta, sous le thème : *La justice autochtone - Symposium de partage des connaissances*. À Toronto, du 3 au 5 février 2025, l'ICAJ organise pour la première fois une conférence sur *la toxicomanie, la santé mentale et le droit*. En outre, une importante conférence intitulée *Démocratie, primauté du droit et indépendance* se tiendra à Ottawa en septembre 2025. Elle réunira des intervenants de la communauté juridique de tout le pays. Des événements à ne pas manquer !

L'ICAJ compte de nombreux collaborateurs, dont les administrateurs avec lesquels j'ai le plaisir de collaborer étroitement. Certains ont quitté au cours des derniers mois ou quitteront le conseil cette année. Je tiens à les remercier sincèrement pour leur importante contribution.

- Kent Roach, professeur de droit à l'Université de Toronto
- Adam O. Letourneau, c.r., fondateur et associé directeur, Letourneau LLP, Lethbridge
- Eric Tolpannen, juge en chef adjoint de la Cour provinciale de l'Alberta
- Angela Casely, juge de la Cour provinciale de la Nouvelle-Écosse.
- Lana Krogan, juge de la Cour du Banc du Roi de la Saskatchewan.

J'entreprends la deuxième année de mandat à la présidence de l'ICAJ avec enthousiasme. C'est un plaisir et un honneur de travailler à la promotion de l'excellence dans l'administration de la justice en collaboration avec l'équipe dynamique, compétente et dévouée de l'ICAJ. Je les remercie pour ce magnifique travail sous l'excellente supervision de la directrice générale, Me O'Doherty.

Au plaisir de vous rencontrer lors d'une des nombreuses formations organisées par l'ICAJ !

Julie Dutil, juge

Mot de la directrice générale

**Me Christine
O'Doherty,**
Avocate



**Chères et chers membres de l'ICAJ,
À toutes les personnes qui participent à nos formations,
À tous nos conférenciers et conférencières,
À vous, chers bénévoles,**

Je tiens à vous remercier sincèrement pour votre soutien indéfectible à l'ICAJ. Vous êtes de plus en plus nombreux à appuyer nos projets. Au cours de l'année 2023-2024, l'ICAJ a poursuivi avec enthousiasme plusieurs activités — formations, conférences, balados, webinaires — afin de répondre aux intérêts diversifiés et croissants de notre communauté juridique.

Cette année marque le 50^e anniversaire de l'ICAJ. Le gala du 26 juin dernier a été une belle occasion de célébrer la vitalité de notre organisation, de remercier

nos nombreux contributeurs et partenaires, et de discuter des projets à venir. Je tiens à exprimer ma gratitude à toutes les personnes qui nous ont témoigné leur soutien et leur amitié.

L'ICAJ est une organisation sans but lucratif indépendante qui regroupe des individus et des institutions dédiés à l'administration de la justice à travers tout le Canada. Son travail pluridisciplinaire touche un large éventail de secteurs de la justice. Grâce à la collaboration de membres de la communauté juridique, de facultés de droit, d'associations professionnelles, du gouvernement et du public, l'ICAJ organise et dirige des conférences et des séminaires spécialisés, offre de la formation de pointe (y compris sur mesure) et prépare des documents de référence.

Nous avons presque entièrement repris nos activités en personne. Toutefois, le taux d'inflation des années postpandémie a exercé une pression sur nos finances. Nous veillons toujours à maintenir des dépenses raisonnables tout en offrant des programmes de qualité au meilleur prix possible pour tous nos participants. Et nous continuerons de le faire. Au cours des prochaines années, nous lancerons quelques initiatives de collecte de fonds pour soutenir nos programmes d'éducation et améliorer l'accès à la justice.

L'ICAJ a également adopté son plan stratégique 2024-2027. Le conseil d'administration souhaite accroître le nombre de membres, renforcer notre réputation et améliorer la visibilité de l'ICAJ. Nous consoliderons nos récents gains en matière de programmes éducatifs et de stabilité financière. Par ailleurs, nous compterons sur une équipe élargie pour développer une organisation agile et professionnelle.

Activités

L'année écoulée a été riche en activités variées. Nous avons lancé de nouvelles conférences portant sur des enjeux d'actualité, tels que la toxicomanie, la santé mentale et le droit, ainsi que la démocratie, la primauté du droit et l'indépendance. Le Symposium sur la Justice autochtone se tiendra pour la seconde fois en novembre 2024 à Calgary, sur les terres de la Nation Tsuut'ina, dans le but d'établir un rendez-vous annuel et un partenariat à long terme avec les représentants de la nation.

Pour notre conférence annuelle de 2025, nous nous retrouverons à Vancouver pour discuter d'environnement et de droit. De plus, une conférence sur l'intelligence artificielle est prévue pour 2026.

Enfin, je souhaite saluer le travail exceptionnel de mon équipe d'employés qui m'accompagne dans tous ces projets et incarne avec brio les ambitions de l'ICAJ. Vous réalisez un travail remarquable.

Un immense merci à toutes et à tous !

Me Christine O'Doherty

Qui nous sommes

L'Institut Canadien d'Administration de la justice (ICAJ) est un organisme indépendant sans but lucratif qui relie les individus et les institutions impliqués dans l'administration de la justice à travers le Canada.

Depuis sa création en 1974, l'ICAJ porte un œil critique sur notre système de justice et explore les questions d'actualité susceptibles d'améliorer l'administration de la justice et de préserver un système judiciaire fort et indépendant.

En collaboration avec les gouvernements, les tribunaux, les commissions, les associations professionnelles, les facultés de droit et les cabinets d'avocats, l'ICAJ parraine et organise des conférences multidisciplinaires, des séminaires spécialisés, des formations sur mesure, des discussions nationales sur de grands enjeux et prépare des documents et des rapports complets. Nos services sont offerts dans les deux langues officielles.

Notre mission

- 1** Promouvoir l'excellence juridique en offrant des formations, des conférences et des ressources éducatives aux professionnels du droit.
- 2** Favoriser la collaboration en réunissant juges, avocats, universitaires, législateurs et autres acteurs des systèmes juridique et judiciaire.
- 3** Soutenir l'innovation juridique en menant des recherches, en publiant des rapports et en proposant des solutions pour améliorer l'accès à la justice son administration.

DES DÉCENNIES D'EXCELLENCE

L'ICAJ EN 2024

L'ICAJ célèbre **50 ans** de leadership dans l'avancement de l'administration de la justice au Canada. Depuis 1974, l'Institut canadien d'administration de la justice réunit des professionnels du droit de tous les horizons, à travers des événements annuels, des webinaires et des publications.

NOTRE MISSION

Améliorer l'administration de la justice canadienne et la rendre plus accessible et équitable pour tous.

L'ICAJ promeut l'excellence par le partage de connaissances, l'apprentissage et l'échange d'idées, en offrant à la communauté juridique canadienne des programmes de formation et de recherche de pointe, dans les deux langues officielles.

ACTEURS DE L'ICAJ



+2 600

Membres



25

Membres du CA



7 Membres de l'équipe



16 Comités de programmes

PROGRAMMES



+2 000

Participants aux différents programmes judiciaires et non judiciaires



+300

Intervenants et experts



+30

Programmes

Programmes variés : conférence annuelle, formation sur mesure, programmes en ligne, séminaires, discussions nationales, ateliers, webinaires...

AUDIENCE

Étudiants en droit

Juges Membres des

Corps policiers tribunaux administratifs

Rédacteurs législatifs

Protonotaires, greffiers Avocats Personnel judiciaire

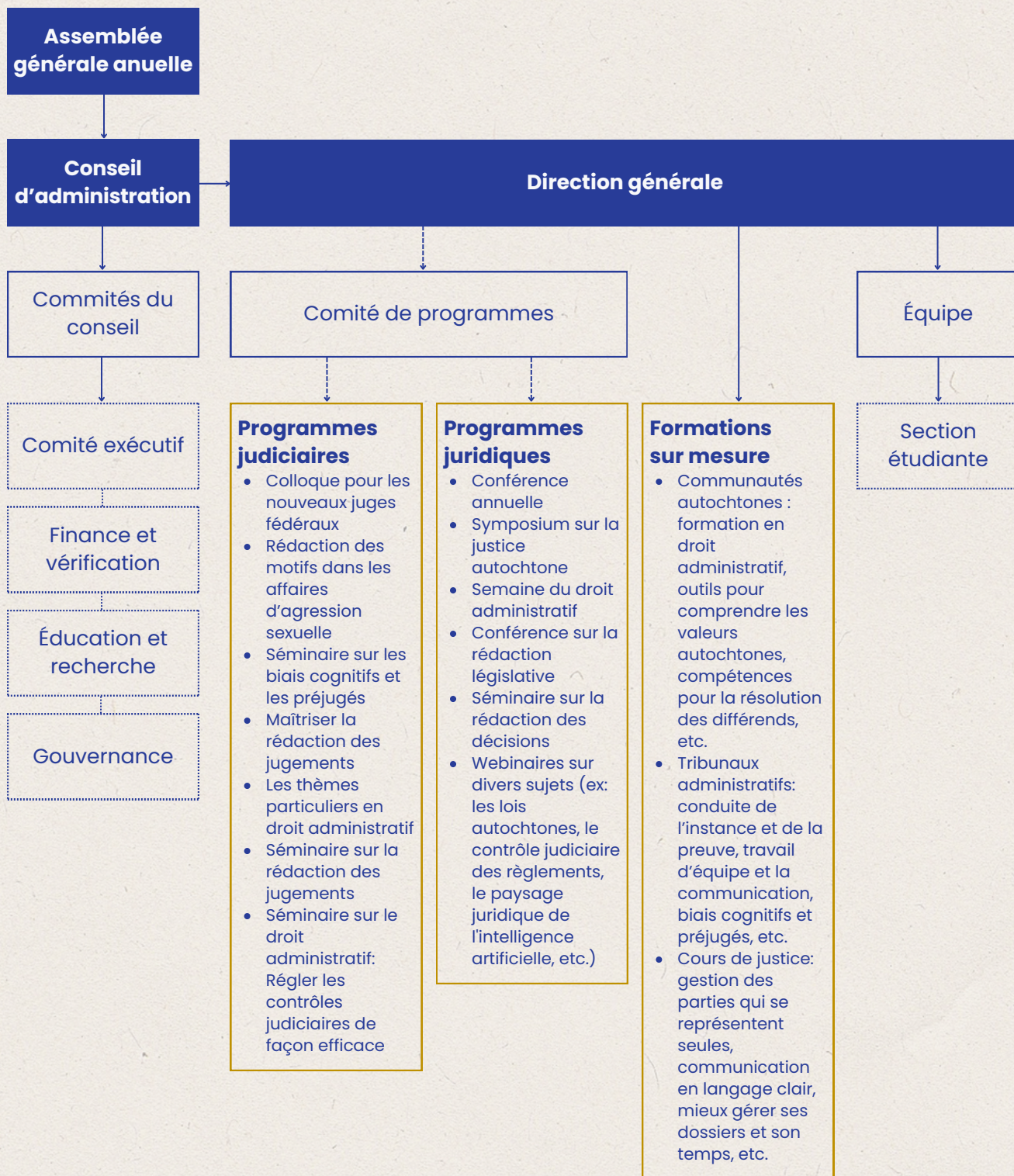
Professeurs de droit

PANCANADIEN



L'Institut canadien d'administration de la justice est un réseau juridique multidisciplinaire et bilingue à travers le Canada.

Organigramme



Quelques faits saillants

L'année 2023-2024 a été marquée par des moments forts et des réalisations significatives pour l'ICAJ. Alors que nous célébrons notre 50e anniversaire, nous avons non seulement honoré notre riche héritage, mais aussi continué à innover et à nous adapter aux besoins changeants du système juridique canadien. De nos billets de blogue à la reconnaissance de nos balados avec le prestigieux prix Clawbies, cette année a été le reflet de notre engagement constant à l'excellence et à l'évolution.

Balado « En toute justice »

Notre chaîne de balados « En toute justice » a remporté en **2023 le prix Clawbies**, une reconnaissance qui souligne l'impact de notre travail dans le domaine juridique.

Depuis sa création, cette plateforme a donné la parole à divers acteurs du milieu juridique, offrant des réflexions éclairantes et des conseils précieux pour améliorer l'administration de la justice au Canada.

Avec **51 327 téléchargements** au 30 juin 2024 et **90 épisodes publiés**, « En toute justice » continue d'enrichir la pratique des professionnels du droit et de contribuer à un dialogue essentiel sur les enjeux clés du système juridique.

EN TOUTE JUSTICE

EN TOUTE
JUSTICE



Une chaîne de balados afin d'explorer les contributions possibles pour améliorer l'administration de la justice au Canada.



42 854

Téléchargement
des épisodes



**#CLAWBIES
2023**

Prix du meilleur
podcast

Billets de blogue

En 2023-2024, notre blogue a continué de s'enrichir avec un total de **123** billets publiés, dont 82 bilingues, 19 en anglais et 22 en français. Au cours de cette année, **10** nouveaux billets ont été ajoutés dans les deux langues officielles, atteignant plus de **2 000 lectures**. Parmi ces publications, l'article sur la rédaction des décisions concises, rédigée par notre collaboratrice Emily Crocco, a particulièrement retenu l'attention, avec plus de 700 lectures.

BLOGUE



+120

Articles pour contribuer à un système de justice plus efficace à travers des analyses d'experts.

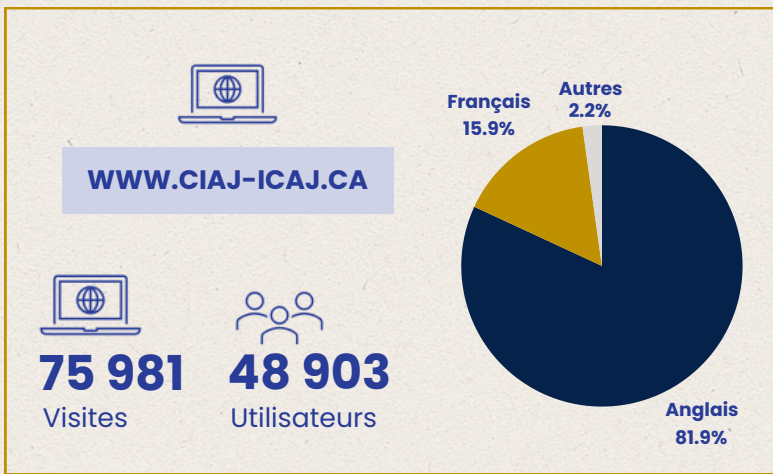


Site web

En 2023-2024, le site web de l'ICAJ a enregistré une activité en forte hausse, avec un total de 75 981 visites, représentant 48 903 utilisateurs uniques.

Ces utilisateurs proviennent majoritairement du Canada (75%) reflétant notre portée nationale croissante.

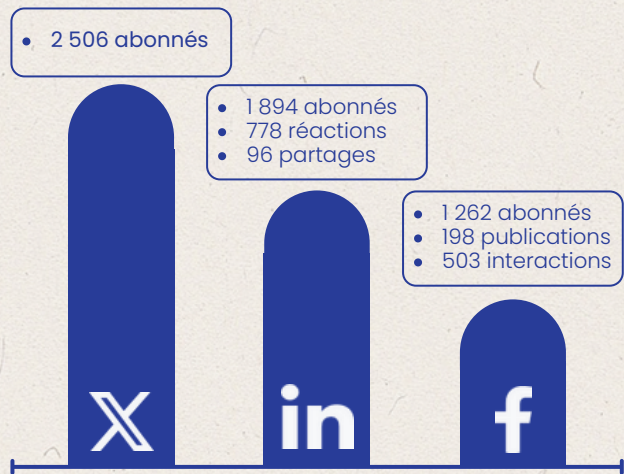
Le site est consulté principalement en anglais. En termes de support, la majorité des visites proviennent d'un ordinateur de bureau.



Réseaux sociaux

Au cours de l'année 2023-2024, notre présence sur les réseaux sociaux a continué de croître, renforçant notre capacité à engager et à informer la communauté juridique.

Nos plateformes ont enregistré une augmentation notable de l'engagement, que ce soit en termes de nombre d'abonnés, de partages ou d'interactions. Ces chiffres témoignent de l'intérêt soutenu pour nos contenus et de l'impact grandissant de nos initiatives en ligne.



INFOLETTRE



10 580 abonnés



40 infolettres envoyées



65% Taux d'ouverture moyen

Infolettre

L'année 2023-2024 a été marquée par une augmentation significative de l'engagement de nos abonnés à l'infolettre de l'ICAJ.

Nos communications ont permis de maintenir un lien fort avec la communauté juridique, offrant des mises à jour régulières sur les événements, les publications et les initiatives phares de l'ICAJ.

Conférence annuelle sur le droit des frontières



La 47e conférence annuelle de l'ICAJ en 2023 a abordé des thèmes critiques liés au droit des frontières, invitant les participants à repenser la notion même de « frontière », y compris celle des frontières nationales, en intégrant des perspectives autochtones.

Ce rassemblement multidisciplinaire a exploré les vulnérabilités auxquelles sont confrontés les migrants et les réfugiés, notamment en se concentrant sur la protection des individus et des familles dans un contexte mondial marqué par les changements climatiques.

En outre, les discussions ont porté sur les frontières économiques, le travail des migrants, le travail à distance et les études à l'étranger, dans le but de bâtir un monde plus équitable et inclusif.

Ce programme a rassemblé de nombreux professionnels du droit et universitaires dont le travail s'articule autour de la question des frontières, tant au niveau national qu'international.



© Collection de la Cour suprême du Canada



© Institut canadien d'administration de la justice

Le président d'honneur de cette conférence était l'honorable Mahmud Jamal, juge à la Cour suprême du Canada, et la conférencière d'honneur, Son Excellence Yuliya Kovaliv, ambassadrice de l'Ukraine au Canada.

Rapport issu de la conférence

Un rapport compilant les points forts de la conférence est disponible sur le site de l'ICAJ, dans les deux langues officielles.

Le rapport se penche sur l'importance des frontières au Canada et dans le monde, la vulnérabilité des personnes qui doivent les franchir et leur impact sur de nombreux groupes divergents au Canada et à l'étranger.

→ <https://ciaj-icaj.ca/fr/rapports-et-recommandations/>

Gala des 50 ans de l'ICAJ : Un demi-siècle au service de la justice

Le 26 juin 2024, l'ICAJ a célébré un jalon marquant de son histoire : son 50e anniversaire. Cette soirée mémorable a réuni membres, partenaires et bénévoles, dans l'esprit d'« **une Justice à semer** », rappelant l'importance de notre mission au sein du système juridique canadien.

L'un des moments forts de la soirée fut le discours inspirant du Très Honorable Richard Wagner, juge en Chef du Canada, qui a mis en lumière la nécessité de maintenir l'excellence de notre système de justice et l'engagement constant pour y parvenir.

”

Nous devons continuer à perfectionner nos compétences, à nous familiariser avec les enjeux émergents et à partager les meilleures pratiques. Nous le devons à nous-mêmes et à nos collègues, mais surtout, nous le devons aux personnes que nous servons.

**— le Très Honorable Richard Wagner, C.P.,
juge en chef du Canada.**



Cet événement fut également l'occasion de remercier chaleureusement tous ceux et celles qui ont contribué au succès de l'ICAJ au cours des cinq dernières décennies : membres, bénévoles, partenaires et équipes. Leur dévouement a permis à notre organisation de rester fidèle à sa mission.

Regardant vers l'avenir, l'ICAJ poursuivra son engagement avec des programmes de qualité, continuant de semer une justice à travers des événements sur le droit de la famille, la justice autochtone, l'intelligence artificielle, les biais cognitifs et bien plus encore.

Programmes 2023-2024

25-27 OCTOBRE 2023

CONFÉRENCE ANNUELLE : LE DROIT DES FRONTIÈRES

Ottawa et en ligne | 236 participants



- **Président d'honneur** : L'honorable Mahmud Jamal
- **Coprésidentes** : L'honorable P. Colleen Suche (MB), L'honorable Julie Dutil (QC)
- **Comité organisateur** : Naivi Chikoc Barreda, L'honorable juge Peter H. Edelmann (C.-B.), L'honorable juge James W. O'Reilly, Mélanie Raymond, Alicia Seifert, L'honorable Jeanne E. Watchuk (C.-B.), Me Christine O'Doherty, Me Nathan Afilalo

29 OCTOBRE - 3 NOVEMBRE 2023

COLLOQUE POUR LES JUGES FÉDÉRAUX NOUVELLEMENT NOMMÉS

– Offert conjointement avec l'INM

Vancouver | 121 participants

- **Coprésidents** : L'honorable Michael F. Brown (ON), L'honorable Daniel Dumais (QC), L'honorable Palbinder Kaur Shergill (C.-B.)

9 NOVEMBRE 2023

WEBINAIRE : L'IMPACT DES LANGUES ET DES RÉCITS SUR L'ÉLABORATION DES LOIS AUTOCHTONES

En ligne | 145 participants

- **Conférencières** : Naiomi W. Metallic, Sarah Morales, Maggie Wente
- **Modératrice** : Jaimie Graham

16 NOVEMBRE 2023



DIALOGUE SUR L'AUTOREPRÉSENTATION – Programme gratuit, co-organisé avec le NSRLP

En ligne | 186 participants

- **Présidente** : Jennifer Leitch

21-22 NOVEMBRE 2023

SYMPOSIUM : LES TRIBUNAUX AUTOCHTONES

Ottawa | 267 participants



- **Invités d'honneur** : L'honorable Murray Sinclair, L'honorable Leonard Marchand juge en chef de la C.-B., Kory Wilson
- **Comité organisateur** : L'honorable Marion Buller, Jennifer Cox, L'honorable Joanne Durant (AB), L'honorable Tracy Engelking (ON), Adam Letourneau, Bradford Morse, Scott Robertson, L'honorable Colleen Suche (MB), L'honorable Margaret Wiebe (MB), Me Christine O'Doherty, Me Nathan Afilalo

23 NOVEMBRE 2023

LA RÉDACTION DES MOTIFS DANS LES AFFAIRES D'AGRESSION SEXUELLE

En ligne | 31 participants



- **Conférencière d'honneur** : L'honorable juge Andromache Karakatsanis
- **Comité organisateur** : Les honorables Susanne Boucher (ON), Breese Davies (ON), Michele H. Hollins (AB), James W. O'Reilly et P. Colleen Suche (MB)

25 JANVIER 2024

SÉMINAIRE : LES BIAS COGNITIFS ET LES PRÉJUGÉS

En ligne | 66 participants



- **Coprésidents** : L'honorable juge Peter Lauwers (ON), L'honorable juge James W. O'Reilly, L'honorable juge Daniel W. Payette (QC)

7-12 AVRIL 2024

COLLOQUE POUR LES JUGES FÉDÉRAUX NOUVELLEMENT NOMMÉS

– Offert conjointement avec l'INM

Montréal | 128 participants

- **Coprésidents** : L'honorable Michael F. Brown (ON), L'honorable Daniel Dumais (QC), L'honorable Palbinder Kaur Shergill (C.-B.)

12-16 MAI 2024

MAÎTRISER LA RÉDACTION DES JUGEMENTS

– Offert conjointement avec l'INM

Toronto | 41 participants



- **Coprésidents**: L'honorable Peter M.S. Bryson (N.-É.), L'honorable Marie-Josée Hogue (QC)

22 MAI 2024

WEBINAIRE : LE CONTRÔLE JUDICIAIRE DES RÈGLEMENTS – VAVILOV OU VIRES?

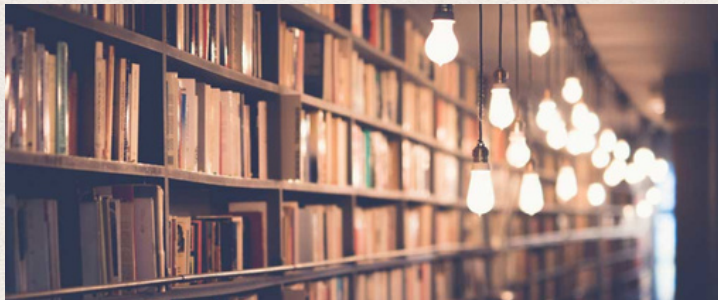
En ligne | 160 participants

- **Conférencier** : John Mark Keyes
- **Modératrice** : Elena Bosi

30 MAI 2024

LES THÈMES PARTICULIERS EN DROIT ADMINISTRATIF

Ottawa | 21 participants



- **Comité organisateur** : L'honorable James W. O'Reilly – coprésident, L'honorable Harvey Groberman (C.-B.) – coprésident, L'honorable Georgina R. Jackson (SK) – coprésidente, L'honorable Karen Horsman (C.-B.), L'honorable Denise Leblanc (NB), L'honorable Christine Pallotta

21 JUIN 2024

DÎNER-CAUSERIE : SOUS LE CHAPEAU – COMMENT FONCTIONNE L'IA, COMMENT ELLE EST UTILISÉE ET QUELLES SONT LES LOIS ET POLITIQUES ACTUELLES CONCERNANT L'IA

En ligne | 81 participants



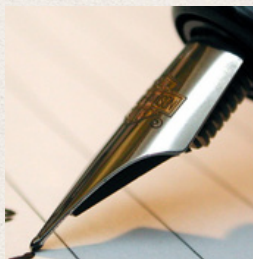
- **Conférenciers** : Abdi Aidid, Mario D. Bellissimo, Mannu Chowdhury, Toundjer Erman
- **Modérateur** : L'honorable Alan S. Diner

24-27 JUIN 2024

SÉMINAIRE SUR LA RÉDACTION DES JUGEMENTS

Montréal | 76 participants

- **Coprésidentes** : L'honorable Breese Davies (ON), L'honorable Marie-Josée Hogue (QC)



Semaine nationale du droit administratif

La seconde édition de la Semaine nationale du droit administratif a été un succès marquant, réunissant des professionnels du droit de partout au Canada, que ce soit en personne ou en ligne. Organisée conjointement par l'ICAJ et le Conseil des tribunaux administratifs canadiens (CTAC), cette semaine

de formation de pointe a offert une série d'activités enrichissantes. Les participants ont pu approfondir leurs connaissances sur des sujets actuels du droit administratif, échanger des idées lors de la table ronde nationale, et explorer l'impact croissant de l'intelligence artificielle dans le domaine juridique.

3-4 JUIN 2024

SÉMINAIRE DE RÉDACTION DES DÉCISIONS - PROGRAMME CONJOINT AVEC LE CONSEIL DES TRIBUNAUX ADMINISTRATIFS CANADIENS

En ligne | 81 participants

- **Conférencier d'honneur** : L'honorable juge John Norris

7 JUIN 2024

WEBINAIRE : NAVIGUER DANS LE PAYSAGE JURIDIQUE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE - COMPRENDRE LE PRÉSENT ET ANTICIPER L'AVENIR

En ligne | 92 participants

- **Panélistes** : L'honorable Alan S. Diner, Professeure Amy F. Salzyn
- **Modératrice** : Ashley Shaffer

6 JUIN 2024

TABLE RONDE NATIONALE SUR LE DROIT ADMINISTRATIF DE L'ICAJ : LA LOI, LES POLITIQUES ET L'INTÉRÊT PUBLIC

Ottawa | 67 participants

- **Coprésidents** : Me Michael Gottheil, Me Athanasios Hadjis

SEMAINE
NATIONALE
DU DROIT
ADMINISTRATIF

Formations sur mesure 2023-2024

Répondre aux besoins uniques du milieu juridique

L'ICAJ se distingue par sa capacité à offrir des formations personnalisées adaptées aux besoins spécifiques de chaque organisation et professionnel du milieu juridique. En tant que l'une des rares institutions nationales à proposer une gamme complète de formations juridiques, nous concevons des programmes sur mesure qui répondent directement aux défis actuels du secteur tout en reflétant les priorités des participants.

Nos formations offrent une expertise reconnue, avec des formateurs à la pointe des évolutions juridiques. Que ce soit pour une formation en droit de la famille, sur les tribunaux autochtones ou sur les pratiques de rédaction, chaque contenu est soigneusement adapté pour

être pertinent et directement applicable au contexte des participants. En plus de cette flexibilité thématique, nos formations sont offertes en ligne ou en présentiel, selon les préférences des participants.

Nous mettons un point d'honneur à offrir un apprentissage pratique, combinant théorie et ateliers interactifs, pour garantir que les connaissances acquises puissent être immédiatement mises en œuvre dans la pratique quotidienne. Des institutions publiques aux tribunaux et entreprises juridiques, nos programmes s'adressent à l'ensemble des acteurs du système de justice.

L'ICAJ couvre une variété de thèmes allant de la justice autochtone à la technologie juridique, en passant par le développement personnel et la rédaction de décisions. Chaque programme est conçu à travers un processus structuré, incluant une évaluation initiale des besoins, la conception d'un programme sur mesure, et un suivi post-formation pour évaluer les résultats.



*La meilleure formation à laquelle j'ai
assisté.*

*Ce cours a transformé la façon dont
j'aborde la rédaction des jugements.*

— Témoignages de participants

Liste des programmes et formations 2023-2024 (DU 1ER JUILLET 2023 AU 30 JUIN 2024)

QUAND	QUOI	LANGUE	OÙ	PARTICIPANTS	CONFÉRENCIERS
7-10 août 2023	Séminaire de rédaction de décisions avec Akwesasne	Anglais	En ligne	10	4
28-29 août 2023	Sommet du Nouveau-Brunswick sur l'accès à la justice et les outils numériques	Bilingue	Fredericton	52	6
14 septembre 2023	Agence des services frontaliers du Canada - Rédaction de décisions	Bilingue	En ligne	75	6
3 octobre 2023	Tribunal d'appel et de révision des anciens combattants	Anglais	Toronto	25	2
12 octobre 2023	Commission des relations de travail et de l'emploi dans le secteur public fédéral - Rédaction des décisions	Français	Ottawa	25	2
25-27 octobre 2023	Conférence annuelle 2023 Le droit des frontières	Bilingue	Ottawa	200	36
29 octobre - 3 novembre 2023	Colloque pour les juges fédéraux nouvellement nommés	Bilingue	Vancouver	80	41
1-3 novembre 2023	Sommet du Comité d'action national	Bilingue	Ottawa	45	5
9 novembre 2023	Webinaire L'impact des langues et des récits sur l'élaboration des lois autochtones	Anglais	En ligne	142	3
13-15 novembre 2023	Rédaction des jugements - Conseil de la magistrature du Québec	Français	Venise-en-Québec	28	6
16 novembre 2023	Programme gratuit: Dialogue sur l'autoreprésentation	Bilingue	En ligne	175	11
21-22 novembre 2023	Symposium sur les tribunaux autochtones	Bilingue	Ottawa	252	15
23 novembre 2023	La rédaction des motifs dans les affaires d'agression sexuelle	Bilingue	En ligne	22	9
27-28 novembre 2023	<i>College of Physicians and Surgeons of Alberta</i> - Rédaction de décisions	Anglais	En ligne	20	4
25 janvier 2024	Séminaire sur les biais cognitifs et les préjugés	Bilingue	En ligne	57	9
16 février 2024	Cour municipale du Québec	Français	Québec	40	2
18-19 mars 2024	Ombudsman du Nouveau-Brunswick - <i>Plan langage</i>	Bilingue	En ligne	13	3
7-12 avril 2024	Colloque pour les juges fédéraux nouvellement nommés	Bilingue	Montréal	81	47
22-24 avril 2024	Rédaction des jugements II - Conseil de la magistrature du Québec	Français	Venise-en-Québec	24	6

CIAJ-ICAJ — RAPPORT ANNUEL 2023-2024

QUAND	QUOI	LANGUE	OÙ	PARTICIPANTS CONFÉRENCIERS	
9 mai 2024	Gravité militaire Comité externe - Partialité	Bilingue	En ligne	25	3
12-16 mai 2024	Maîtriser la rédaction des jugements	Bilingue	Toronto	28	13
22 mai 2024	Webinaire Le contrôle judiciaire des règlements: Vavilov ou Vires?	Français	En ligne	24	1
23 mai 2024	Webinaire Le contrôle judiciaire des règlements: Vavilov ou Vires?	Anglais	En ligne	134	1
21-23 mai 2024	Conseil de la magistrature du Québec - Phénomènes sociaux	Français	Orford	25	8
27-28 mai 2024	Régie de l'énergie du Québec - Rédaction des décisions	Français	Montréal	60	4
30 mai 2024	Special Topics in Administrative Law	Bilingue	Ottawa	7	14
3-4 juin 2024	Séminaire de rédaction des décisions	Bilingue	En ligne	72	9
6 juin 2024	Table ronde nationale sur le droit administratif : «La loi, les politiques et l'intérêt public»	Bilingue	Ottawa/En ligne	59	8
7 juin 2024	Webinaire Naviguer dans le paysage juridique de l'intelligence artificielle: comprendre le présent et anticiper l'avenir	Anglais	En ligne	90	2
12 juin 2024	Chambre de la sécurité financière du Québec - La rédaction des décisions	Français	Montréal	8	2
21 juin 2024	Dîner-causerie Sous le chapeau: comment fonctionne l'IA, comment elle est utilisée et quelles sont les lois et politiques actuelles concernant l'IA	Anglais	En ligne	77	4
24-27 juin 2024	Séminaire sur la rédaction des jugements	Bilingue	Montréal	57	19
65 JOURS DE FORMATION	32 PROGRAMMES	17 BIL. 8 FR 7 EN	14 VIRTUELS 18 PRÉSENTIEL OU HYBRIDE	2 032 PARTICIPANTS	305 CONFÉRENCIERS

Programmes à venir

2024-2026

Pour la magistrature



COLLOQUE POUR LES JUGES FÉDÉRAUX NOUVELLEMENT NOMMÉS - Offert conjointement avec l'INM

Programme d'automne 2024 : 20-25 octobre 2024 | Toronto

Programme du printemps 2025 : 6-11 avril 2025 | Gatineau

Programme d'automne 2025 : 19-24 octobre 2025 | Calgary

Programme du printemps 2026 : 12-17 avril 2026 | Montréal

Programme d'automne 2026 : 18-23 octobre 2026 | Halifax

Co-présidents : L'honorable Michael F. Brown (ON), L'honorable Daniel Dumais (QC), L'honorable Palbinder Kaur Shergill (C.-B.)



5 DÉCEMBRE 2024

LA RÉDACTION DES MOTIFS DANS LES AFFAIRES D'AGRESSION SEXUELLE

Lieu : En ligne

- **Conférencière d'honneur** : L'honorable Andromache Karakatsanis
- **Comité organisateur** : Les honorables Susanne Boucher (ON), Breese Davies (ON), Michele H. Hollins (AB), James W. O'Reilly et P. Colleen Suche (MB)

Note : ouvert aux membres des tribunaux administratifs.



28-30 JANVIER 2025

SÉMINAIRE SUR LE DROIT ADMINISTRATIF : RÉGLER LES CONTRÔLES JUDICIAIRES DE FAÇON EFFICACE

- Offert conjointement avec l'INM

Lieu : Vancouver

- **Co-présidents** : L'honorable Lise G. Favreau (ON), L'honorable Mary J.L. Gleason



27 FÉVRIER 2025

SÉMINAIRE SUR LES BIAIS COGNITIFS ET LES PRÉJUGÉS

Lieu : En ligne

- **Comité organisateur** : Les honorables Peter Lauwers (ON), James W. O'Reilly, Daniel W. Payette (QC)

Note : ouvert aux membres des tribunaux administratifs.

Pour la magistrature (suite)



29-30 MAI 2025 (DATES À CONFIRMER)

SÉMINAIRE DE RÉDACTION DES DÉCISIONS
- Offert conjointement avec le Conseil des tribunaux administratifs canadiens
Lieu : En ligne



SÉMINAIRE SUR LA RÉDACTION DES JUGEMENTS

Édition 2025 : 30 juin – 3 juillet 2025 | Montréal
Édition 2026 : 29 juin – 2 juillet 2026 | Montréal

- **Co-présidentes :** L'honorable Breese Davies (ON), L'honorable Marie-Josée Hogue (QC)



19-23 AVRIL 2026

MAÎTRISER LA RÉDACTION DES JUGEMENTS
- Offert conjointement avec l'INM

Lieu : Montréal

- **Co-présidents :** L'honorable Peter M.S. Bryson (N.-É.), L'honorable Marie-Josée Hogue (QC)



11 JUIN 2026

LES THÈMES PARTICULIERS EN DROIT ADMINISTRATIF

Lieu : Ottawa

- **Comité organisateur :** L'honorable Karen Horsman (C.-B.), L'honorable Denise Leblanc (NB), L'honorable Christine Pallotta

Pour la communauté juridique



4-6 NOVEMBRE 2024

LA JUSTICE AUTOCHTONE – SYMPOSIUM DE PARTAGE DES CONNAISSANCES

Lieu : Calgary (sur les terres de la Nation Tsuut'ina)

Présidente d'honneur : L'honorable Marion Buller

À la suite de sa 45e Conférence annuelle sur les peuples autochtones et le droit en 2021 et du 1er Symposium sur les tribunaux autochtones en 2023, l'ICAJ continue d'explorer la stratégie actuelle d'autogouvernance des peuples autochtones au Canada et son évolution. Grâce à ce deuxième symposium organisé en personne, nous souhaitons offrir un espace de dialogue et de partage des connaissances entre les acteurs du système juridique sur la façon dont les communautés autochtones conçoivent leurs propres institutions juridiques et comment elles interagissent avec le système juridique existant afin de mieux créer un système de justice reflétant la culture et les valeurs autochtones.

Pour la communauté juridique (suite)



13 NOVEMBRE 2024

WEBINAIRE SUR LA DÉMOCRATIE

La démocratie à la croisée des chemins: Peut-on encore la sauver?

Lieu : En ligne

- **Panélistes :** L'honorable Irwin Cotler, David Shribman
- **Modératrice :** Miray Granovsky



26 NOVEMBRE 2024

WEBINAIRE SUR LA RÉDACTION LÉGISLATIVE

Les (dé)connexions entre la rédaction législative et l'interprétation statutaire: perspectives des trois branches du gouvernement

Lieu : En ligne

- **Panélistes :** Gabriela Dedelli, L'Honorable Gareth Morley (C.-B.), Christina Wasyliw
- **Modératrice :** Jaimie Graham



3-5 FÉVRIER 2025

CONFÉRENCE SUR LA TOXICOMANIE, LA SANTÉ MENTALE ET LE DROIT

Lieu : Toronto (en présentiel uniquement)

- **Conférencier d'honneur :** Guy Felicella
- **Co-présidents :** L'honorable Richard D. Schneider (ON), L'honorable P. Colleen Suche (MB)



23-24 SEPTEMBRE 2025

CONFÉRENCE: DÉMOCRATIE, PRIMAUTÉ DU DROIT ET INDÉPENDANCE

Lieu : Ottawa (en présentiel uniquement)



29-31 OCTOBRE 2025

CONFÉRENCE ANNUELLE 2025: L'ENVIRONNEMENT ET LE DROIT

Lieu : Vancouver

La 49e conférence annuelle de l'ICAJ sur l'environnement et le droit posera un regard critique sur les interactions entre les crises environnementales, les questions juridiques et les droits de la personne. Les enjeux relatifs aux réfugiés climatiques, à l'immigration, aux droits fonciers et aux peuples autochtones seront au cœur de la discussion. Cet événement inclusif et multidisciplinaire permettra aux individus et aux groupes les plus touchés et marginalisés par les questions environnementales de s'exprimer. Il favorisera le dialogue afin de comprendre et traiter ces questions, en encourageant les participants à contribuer à l'élaboration de solutions avant-gardistes. Nous réfléchissons ensemble aux moyens permettant de créer un environnement juridique qui respecte les droits de la personne, qui reconnaît la réalité des crises environnementales et qui œuvre en faveur d'un avenir plus durable et plus équitable.

Prix, bourses et distinctions

Le prix du président

L'ICAJ a créé le Prix du président en 2016 pour reconnaître la contribution exceptionnelle d'un de ses bénévoles. Décerné tous les deux ans, en alternance avec la Médaille de la Justice, ce prix met en lumière l'engagement et le dévouement remarquables envers la mission de l'Institut. Le prochain lauréat sera honoré lors de la 49e Conférence annuelle en 2025.



Dernier lauréat : 2023

L'honorable James W. O'Reilly, juge de la Cour fédérale et président sortant de l'ICAJ en 2021.

Bourse de recherche

ECrée en 2009 en l'honneur de feu le juge Charles D. Gonthier, ancien président de l'ICAJ, la Bourse de recherche de **9 000 \$** soutient des travaux en lien avec le thème de la conférence annuelle de l'ICAJ.

Lauréat 2024 : À venir

Depuis sa fondation en 1974, l'ICAJ s'est engagé à encourager l'excellence dans l'administration de la justice et à appuyer la communauté juridique par tous les moyens. Chaque année, l'Institut décerne plusieurs prix et bourses pour reconnaître et soutenir les contributions exceptionnelles au sein du domaine juridique.

La médaille de la justice

À l'occasion de son dixième anniversaire, en 1984, l'ICAJ a créé la Médaille de la Justice. Décernée tous les deux ans, cette distinction reconnaît les réalisations exceptionnelles d'une personne ayant joué un rôle déterminant dans l'administration de la justice au Canada. Les récipiendaires sont traditionnellement annoncés à l'automne, lors de la Conférence annuelle de l'ICAJ.



Dernier lauréat : 2024

La Médaille de la justice a été décernée à Ruth Sullivan pour rendre hommage à ses contributions au savoir juridique, à l'enseignement du droit et à la pratique, tout particulièrement en ce qui a trait à la rédaction et à l'interprétation des lois.

Prix de dissertation

Le Prix de dissertation Christine-Huglo-Robertson encourage la participation des étudiants en droit aux travaux de l'ICAJ et promeut la recherche juridique.



Lauréat 2024 : Marina Bredin

En 2024, ce prix, accompagné d'une bourse de 1000 \$, a été décerné à Marina Bredin pour son essai intitulé « L'intérêt supérieur du parent ? Aller au-delà des controverses et recentrer l'attention sur les

enfants dans les cas d'aliénation parentale ». Marina Bredin est candidate au Juris Doctor à la Faculté de droit de l'Université d'Ottawa. Elle détient un baccalauréat en arts et sciences de l'Université McMaster. Elle s'intéresse à divers domaines juridiques, notamment le droit de la famille, le droit de la santé, le droit des sociétés ainsi que les droits de l'homme dans le monde des affaires. Après l'obtention de son diplôme au printemps 2025, elle commencera sa carrière à New York.

Merci à toute notre communauté!

Merci aux membres de nos comités

En 2023-2024, l'ICAJ a organisé 32 événements, dont 14 en ligne et 18 en personne ou en mode hybride. L'ensemble de ces programmes représente 65 jours de formation à la fine pointe du savoir.

Ces programmes ont réuni 395 conférenciers et attiré 2 022 participants issus de divers horizons juridiques.

Nous remercions sincèrement les membres de nos comités organisateurs pour leur contribution généreuse et leur soutien constant.

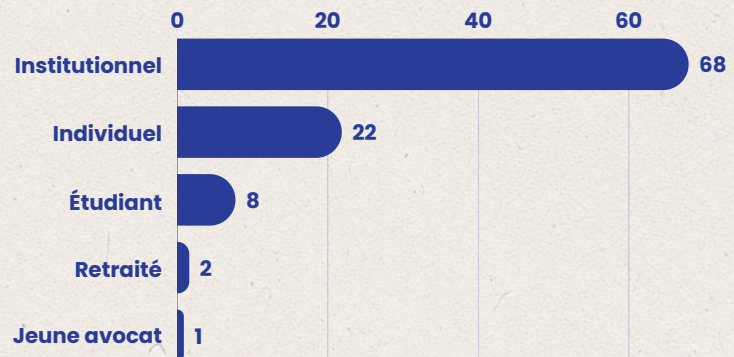
Partout au Canada, ces experts s'engagent à identifier les enjeux de leurs domaines respectifs et à partager leur expertise, enrichissant ainsi toute notre communauté juridique.

Merci à nos 2 600 membres individuels et institutionnels

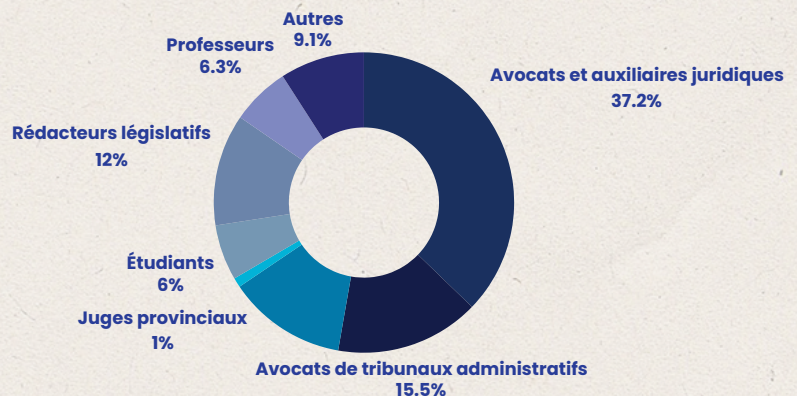
L'ICAJ rassemble aujourd'hui plus de 2 500 membres, dont plus de 1 890 institutions, issus de toutes les régions du Canada. 35 organisations sont devenues membres pendant la période 2023-2024. En date du 30 juin 2024, l'ICAJ comptait plus de 420 membres individuels.

Merci de participer à nos programmes, d'œuvrer avec nous à la recherche de solutions et de contribuer à l'atteinte de nos objectifs.

MEMBRES PAR CATÉGORIE (EN %)



MEMBRES PAR PROFESSIONS



PROVINCE	INDIVIDUAL	INSTITUTIONAL	RETIRED	STUDENT	YOUNG LAWYER
Alberta	61	127	3	7	2
British Columbia	52	38	6	12	1
Manitoba	24	103	1	39	1
New Brunswick	15	122	1	4	1
Prince Edward Island	8	2	0	1	1
Newfoundland and Labrador	11	0	1	1	0
Nova Scotia	15	139	1	9	1
Ontario	134	757	14	31	6
Quebec	65	156	3	44	4
Saskatchewan	27	13	0	2	0
Yukon	4	29	1	0	0
Northwest Territories	3	7	0	1	0
Nunavut	5	0	0	0	0
International	3	399	0	0	0
TOTAL	427	1892	31	151	17

Ayez une voix au chapitre

Il existe de nombreuses façons de contribuer à l'amélioration de l'administration de la justice. L'ICAJ vous invite à participer activement.

Que ce soit en écrivant pour notre blogue, en intervenant sur notre balado, en prenant la parole lors de nos événements, en soutenant financièrement l'ICAJ, ou encore en encourageant un ami ou un collègue à rejoindre notre communauté, chaque geste compte.

N'hésitez pas à nous contacter pour vos projets et idées novateurs, ils sont toujours les bienvenus!

La Section étudiante

La Section étudiante de l'ICAJ rassemble des étudiantes et étudiants de tout le Canada, offrant des outils précieux et des opportunités

de participation à divers projets. Elle sert de plateforme d'apprentissage, favorise le réseautage et permet des rencontres enrichissantes avec des acteurs clés du milieu juridique canadien. L'ICAJ compte actuellement 151 membres étudiants. L'été dernier, nous avons eu le plaisir d'accueillir Colin Coon et Qurat Ul Ain.

Accompagner la relève

Grâce à ses membres, l'ICAJ continue de soutenir la prochaine génération d'ambassadeurs de la justice au Canada. En 2023-2024, 17 étudiants et jeunes avocats ont bénéficié d'une adhésion d'un an offerte par des membres généreux ou par l'ICAJ. Quelle belle façon de contribuer à l'enrichissement de notre communauté! Ces contributions ont également permis de renforcer plusieurs programmes existants destinés à la relève.

Les acteurs de l'ICAJ : Conseil, comités et équipe

2023-2024

Conseil d'administration 2023-2024

COMITÉ EXÉCUTIF

- **Présidente** : L'honorable Julie Dutil, juge à la Cour d'appel du Québec (Québec)
- **Premier vice-président** : L'honorable Peter M. Willcock, juge à la Cour d'appel de la Colombie-Britannique (Vancouver)
- **Deuxième vice-président** : Adam O. Letourneau, c.r., fondateur et associé directeur, Letourneau LLP (Lethbridge, AB)
- **Secrétaire** : Megan Longley, c.r., directrice générale, Service d'aide juridique de Dalhousie, Schulich School of Law, Université Dalhousie (Halifax)
- **Trésorier** : L'honorable Scott Hughes, juge à la Cour du Québec (Montréal)
- **Présidente sortante** : L'honorable P. Colleen Suche, juge à la Cour du Banc du Roi du Manitoba (Winnipeg)

MEMBRES :

- Brian A. Blumenthal
- L'honorable Susanne Boucher
- Mélanie Chartier
- Jennifer Cox, c.r.
- Keiran Gibbs

- Jaimie Graham
- Miray Granovsky
- L'honorable Veronica L. Jackson
- L'honorable Lana Krogan
- Doug LePard, O.O.M., M.A.
- Janet McIntyre
- Hong Nguyen
- Mark Spakowski
- L'honorable Eric J. Tolppanen
- Nazrina H. Umarji
- Martine Valois
- Brenda Young
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)

Il y a eu deux réunions du conseil cette année.

Comités du Conseil

COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité exécutif détient un pouvoir de décision tel que délégué par le Conseil et est composé exclusivement de membres du conseil d'administration. Il recommande le comité de sélection pour l'attribution de la Médaille de la justice et veille à ce que les pratiques de gestion des risques soient appropriées. Il examine la performance de la directrice générale et fait des

recommandations concernant la rémunération de la directrice générale et les stratégies de collecte de fonds. Le comité se réunit neuf fois par année.

Présidente :

- L'honorable juge Julie Dutil, présidente

Membres :

- L'honorable juge Scott Hughes
- Adam O. Letourneau, c.r.
- Megan Longley, c.r.
- L'honorable juge P. Colleen Suche
- L'honorable juge Peter M. Willcock
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)

COMITÉ DES FINANCES ET DE LA VÉRIFICATION

Le Comité des finances et de la vérification surveille la situation financière, présente le budget annuel pour l'approbation du Conseil et dirige le travail de la vérification externe. Il fait des recommandations au Conseil et à l'AGA concernant le choix des vérifications, les investissements financiers et les stratégies de collecte de fonds. Tous les 5 ans, il examine les offres soumises pour les services de vérification et fait une recommandation. Cette année, le comité s'est réuni trois fois.

Président :

- L'honorable juge Scott Hughes

Membres :

- Brian A. Blumenthal
- Megan Longley, c.r.
- Le professeur Bradford Morse
- La présidente de l'ICAJ : L'honorable juge Julie Dutil (membre d'office)
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)

COMITÉ DE PLANIFICATION DE L'ÉDUCATION ET DE LA RECHERCHE

Le Comité de planification de l'éducation et de la recherche examine les domaines émergents pour que l'ICAJ puisse planifier l'éducation juridique et faire des recommandations. Il recommande une expertise dans les domaines du droit couverts par les programmes d'éducation et fait des recommandations concernant l'éducation et la recherche et sur les thèmes de la conférence annuelle à venir de manière continue pour identifier les sujets pertinents. Il établit aussi les critères de sélection pour les diverses recherches et l'éducation, identifie les priorités de recherche et détermine les processus appropriés pour mener à bien les projets de recherche. Ce comité se réunit une fois par année.

Présidente :

- L'honorable juge P. Colleen Suche

Membres :

- L'honorable Susanne Boucher
- Mélanie Chartier
- L'honorable Julie Dutil
- L'honorable Veronica Jackson
- L'honorable Lana Krogan
- Le professeur Bradford Morse
- Jennifer Cox, c.r.
- La professeure Martine Valois
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)

COMITÉ DE GOUVERNANCE

Ce comité agit en tant que comité de nomination pour les membres du conseil d'administration et du bureau ou pour tout autre poste. Il dirige la planification de la relève pour les postes du conseil, des comités

et des responsables. Le Comité de gouvernance examine périodiquement les règlements, les politiques du conseil, les mandats des comités et d'autres documents de gestion, à la demande du comité exécutif, afin de présenter une solution au conseil dans un souci d'amélioration continue et de conformité aux pratiques de gestion souhaitées. Il assure la formation continue du conseil en matière de gestion, examine le mandat et l'efficacité du conseil et des comités et fait des recommandations au conseil, si nécessaire. Cette année, le comité s'est réuni quatre fois afin de procéder à la révision des pratiques de gouvernance et des règlements généraux de l'ICAJ.

Présidente :

- Miray Granovsky

Membres :

- Stephen Bindman
- L'honorable Julie Dutil
- Adam O. Letourneau, c.r.
- L'honorable Peter M. Willcock
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)

COMITÉ DES COMMUNICATIONS ET DE L'ADHÉSION

Le Comité des communications et de l'adhésion conseille la directrice générale et conseille sur la communication interne et externe et les stratégies d'adhésion. Il fait la promotion de l'ICAJ auprès des communautés qu'il sert et recommande des plans de communication et d'adhésion au Conseil d'administration. Cette année, le comité s'est réuni trois fois. Le comité a été responsable de l'organisation des activités du 50e anniversaire de l'ICAJ en s'adjoignant Hong Nugyen.

Président :

- L'honorable juge Eric Tolppanen

Membres :

- Stephen Bindman
- Megan Longley, c.r.
- Athanasios Hadjis
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)
- La cheffe des communications de l'ICAJ : Isabelle Ligot (membre d'office)

COMITÉ DE RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Le Comité de rayonnement international conseille la directrice générale. Il conseille sur les opportunités de projets juridiques internationaux, examine comment l'ICAJ pourrait s'impliquer dans des projets de formation à l'étranger et recommande des partenariats avec des organisations internationales. Cette année, le comité s'est réuni trois fois.

Président :

- Mark Benton, c.r.

Membres :

- Miray Granovsky
- L'honorable Lana Krogan
- Janet McIntyre
- Zulie Sachedina
- L'honorable Peter Willcock
- Hong Nugyen
- La présidente de l'ICAJ : L'honorable Julie Dutil (membre d'office)
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)

CERCLE DES PEUPLES AUTOCHTONES

Le Cercle des peuples autochtones conseille la directrice générale, planifie les programmes liés aux questions autochtones et conseille l'ICAJ sur les sujets et l'expertise nécessaires pour s'assurer que les questions autochtones sont incluses dans les autres programmes de l'ICAJ quand nécessaire. Il est composé de membres du conseil d'administration et

d'autres bénévoles, en particulier ceux des communautés autochtones. Cette année, le comité s'est réuni deux fois. Le comité s'occupe de la planification du Symposium sur la justice autochtone.

Président :

- Adam O. Letourneau, c.r.

Membres :

- Jennifer Cox, c.r.
- L'honorable Tracy Engelking
- Scott Robertson
- Le professeur Bradford Morse
- La présidente de l'ICAJ : L'honorable Julie Dutil (membre d'office)
- La directrice générale de l'ICAJ : Me Christine O'Doherty (membre d'office)

AUTRES COMITÉS

- Comité organisateur de la conférence annuelle
- Comité de médiation
- Programme conjoint – Maîtriser la rédaction des jugements
- Programme conjoint – Régler les révisions judiciaires de façon efficace: Séminaire de droit administratif
- Programme conjoint – Colloque pour les juges fédéraux nouvellement nommés (printemps et automne)
- Séminaire sur la rédaction des jugements
- Comité de rédaction législative
- Comité des tribunaux administratifs
- Comité du programme de droit administratif réservé aux juges

L'ICAJ vous invite à contribuer à son impact!

Nous recherchons des experts de divers horizons pour rejoindre notre conseil d'administration, nos comités de programme, ou notre comité étudiant. En collaborant avec des spécialistes de tout le pays, nous travaillons ensemble pour stimuler le changement.

Équipe (2023-2024)

EN POSTE ACTUELLEMENT

Christine O'Doherty, Directrice générale

Christine O'Doherty possède une expertise en droit professionnel, en droit du travail et en droit commercial. Elle a contribué à l'élaboration et à la mise en œuvre de stratégies de relations publiques et de relations gouvernementales au sein de divers organismes d'envergure. Me O'Doherty a enseigné à la Faculté de pharmacie de l'Université de Montréal pendant quatorze années, à titre de responsable du cursus de compétences transversales offert au 1er et au 2e cycle. Elle consacre ses temps libres à l'écriture de romans.

Lise Bujold, Directrice adjointe

Lise Bujold a fait carrière en gestion associative. Elle cumule divers rôles à la direction, notamment aux événements, aux communications et à la formation continue. Elle a également secondé des PDG en tant que bras droit et contribué à l'élaboration de plans stratégiques et opérationnels au sein d'associations canadiennes. Cadre d'association émérite (CAE), elle se distingue par son bilinguisme, son agilité et sa multidisciplinarité. Les belles amitiés, ses chiens et la scène culturelle contribuent à son bonheur.

Vicki Gondek, Cheffe de projet des programmes judiciaires

Vicki s'occupe de tous les programmes judiciaires de l'ICAJ depuis 2014. Elle détient un baccalauréat en sociologie de l'Université Concordia et un certificat en planification d'événements du Collège LaSalle. Depuis 2017,

elle est une professionnelle agréée en organisation d'événements. Quand Vicki n'est pas affairée à coordonner les activités de l'ICAJ d'un bout à l'autre du Canada, elle aime cuisiner et prendre l'air en faisant du vélo aux environs de Montréal.

Mary Plagakis, Cheffe des programmes multidisciplinaires

Mary s'occupe des programmes multidisciplinaires de l'ICAJ. À ce titre, elle veille à ce que tout se passe bien et fait en sorte que tous soient satisfaits. Elle est titulaire d'un baccalauréat en sociologie et d'un baccalauréat en études de l'enfant de l'Université Concordia, et aime résoudre des énigmes et dévorer une pile de livres. Un jour prochain, Mary compte bien s'envoler vers l'Australie et la Nouvelle-Zélande.

Pauline Crigny, Adjointe aux communications

Pauline est une jeune diplômée française qui travaille pour l'ICAJ depuis la France. Elle a obtenu une licence Administration économique et sociale (AES), spécialisée en ressources humaines de l'IAE School of Management (Nancy, France) et un Master Études européennes et internationales spécialisé en relations publiques internationales (communication) du Centre Européen Universitaire (Nancy, France). Pendant son temps libre, Pauline aime écouter de la musique, cuisiner, regarder des séries et lire. Son ambition future est d'aller vivre au Canada.

Marion Essig, Cheffe des communications

Marion a une double expérience en communication et gestion de projets. À l'ICAJ, elle contribue à la planification stratégique et

à la création de contenus variés, tout en optimisant les outils de communication. Elle est titulaire d'une Maîtrise en Management de la communication stratégique et digitale. En dehors du travail, elle s'investit dans des projets théâtraux et d'improvisation, et apprécie passer du bon temps entre amis.

David Lazzam, Stagiaire en droit

David a récemment obtenu son diplôme du programme de *Common Law* de l'Université d'Ottawa, après avoir précédemment obtenu une maîtrise en études politiques de l'Université Queen's. Pendant ses études en droit, David a mené des recherches juridiques sur la réforme du droit pour des groupes tels que la clinique de droit de l'environnement Ecojustice de l'Université d'Ottawa et l'Association canadienne des avocats et avocates en droit des réfugiés, et a été le chef du bureau canadien du site international d'actualités juridiques JURIST. Pendant son temps libre, David aime découvrir de nouvelles musiques, écouter des balados et regarder son équipe de soccer perdre.

EN POSTE AU 1 JUILLET 2023

Me Nathan Afilalo, Avocat

Diplômé du programme BCL/LLB de l'Université McGill, Nathan a occupé le premier poste de stagiaire créé à l'ICAJ. Formé à la fois en droit civil et en common law, il a été admis au Barreau de l'Ontario en 2020. Il a effectué son stage au Tribunal municipal de Montréal et s'est impliqué dans des organisations montréalaises axées sur l'accès à la justice, telles que la Clinique juridique du Mile-End et le Centre de recherche-action sur les relations raciales. Nathan a été avocat à l'ICAJ de 2018 à 2024, où il a mené des

recherches juridiques sur nos discussions nationales sur des enjeux clés, rédigé des rapports et contribué au développement des initiatives de l'ICAJ. Il est désormais avocat au Grand Conseil des Cris (Eeyou Istchee) / Gouvernement de la Nation Crie.

Isabelle Ligot, Cheffe des communications

Son travail à l'ICAJ comprenait la planification stratégique, la rédaction et la traduction de textes variés, la conception de brochures et le design de visuels, de même que la gestion de tous les contenus diffusés sur le Web et les médias sociaux. Isabelle est diplômée du Conservatoire de musique du Québec à Montréal. Amoureuse des langues, elle détient aussi un certificat en traduction ainsi qu'un certificat de deuxième cycle en traduction juridique de l'Université McGill.



Merci à tous nos partenaires!

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à nos partenaires, dont le soutien est essentiel à la réalisation de notre mission. Grâce à votre engagement, nous continuons à promouvoir l'excellence et l'innovation dans le système de justice. Nous sommes fiers de vous compter parmi nos précieux alliés, et de partager notre vision d'un avenir plus juste et équitable pour tous.

Athabasca University

L'Institut national de la magistrature (INM)

Le Conseil des tribunaux administratifs canadiens (CTAC)

Le Comité d'action sur l'accès à la justice en matière civile et familiale

Le laboratoire d'innovation juridique de l'Université du Nouveau-Brunswick

The New Brunswick Law Foundation

The Alberta Law Foundation

The Saskatchewan Law Foundation

The Nova Scotia Law Foundation

Et tous les experts à travers le pays!

**TOUT CHANGE TOUT LE TEMPS.
SOYEZ ACTEUR DE CE CHANGEMENT.**

Devenez partenaire de l'ICAJ et contribuez à transformer le système de justice au Canada. Votre soutien permet de promouvoir des initiatives clés, de participer à des discussions nationales, et de façonner l'avenir de la justice. Ensemble, faisons la différence.

Rejoignez-nous

Développez-vous, façonnez un monde meilleur et faites la différence.

Devenez membre de l'ICAJ et bénéficiez de programmes de formation et de recherche à la fine pointe de l'innovation, connectez-vous avec les acteurs clés du système et contribuez à améliorer le système de justice canadien. En tant que membre, vous profiterez également d'avantages exclusifs tels que des réductions sur chaque programme en personne, des webinaires gratuits et l'accumulation d'heures de formation continue (FPC).



Téléphone

514 -731-2855



Courriel

icaj@ciaj-icaj.ca



Adresse

**5950, Chemin de la Côte-des-Neiges, Bureau 485
Montréal, H3S 1Z6,
Québec, Canada**



ICAJ 50^{ANS}
Institut canadien
d'administration
de la justice