

CIAJ ICAJ

Canadian Institute
for the Administration
of Justice

Listening. Learning. Leading.

Institut canadien
d'administration
de la justice

Écouter. Apprendre. Inspirer.

2016 ANNUAL REPORT

RAPPORT ANNUEL 2016

ABOUT

The Canadian Institute for the Administration of Justice (CIAJ) promotes excellence and leadership in the administration of justice through knowledge, learning and the exchange of ideas. It offers education and research programs and provides a forum for everyone interested in the administration of justice.

CIAJ is a voluntary non-profit organization dedicated to improving the quality of justice for all Canadians. Since its inception in 1974, CIAJ has kept a critical eye on our justice system and explored cutting-edge issues likely to improve the administration of justice and preserve a strong and independent judiciary.

À PROPOS

L'Institut canadien d'administration de la justice (ICAJ) a pour mission de promouvoir l'excellence et le leadership dans l'administration de la justice en favorisant l'acquisition de connaissances, la formation et l'échange d'idées. Il offre des programmes de formation et de recherche et fournit un forum pour toutes les personnes intéressées par l'administration de la justice.

L'ICAJ est une organisation bénévole à but non lucratif, dédiée à l'amélioration de la qualité de la justice pour la population canadienne. Depuis sa création en 1974, il porte un œil critique sur notre système de justice et explore les questions d'actualité susceptibles d'améliorer l'administration de la justice et de préserver un système judiciaire fort et indépendant.

Canadian Institute for the Administration of Justice | Institut canadien d'administration de la justice

Tél 514 343-6157
Télécopie 514 343-6296

3101, Chemin de la Tour, Bureau A-3421
CP 6128, Succ. Centre-ville, Mtl, QC, H3C 3J7

www.ciaj-icaj.ca
ciaj@ciaj-icaj.ca



Table of Contents

1- Message from the President.....	3
2- Board of Directors.....	4
3- Team.....	6
4- Calendar of Events.....	7
5- Reports from the Committees.....	9
6- Fellowships and Awards Recipients.....	22

ANNEXES

ANNEX 1 Notice for 2016 Board of Directors' Meeting.....	24
ANNEX 2 Notice for 2016 Annual General Members' Meeting.....	26
ANNEX 3 Nominations Report.....	28
ANNEX 4 Statistics on Membership.....	32

Table des matières

1- Mot de la présidente.....	3
2- Conseil d'administration.....	5
3- Équipe.....	6
4- Calendrier des évènements.....	7
5- Rapports des comités.....	9
6- Récipiendaires des prix et bourses.....	22

ANNEXES

ANNEXE 1 Avis de convocation à la réunion 2016 du conseil d'administration.....	25
ANNEXE 2 Avis de convocation à l'assemblée générale 2016.....	27
ANNEXE 3 Rapport des nominations.....	30
ANNEXE 4 Statistiques sur le membership.....	32

1- Message from the President



It is with deep pride that I conclude the first year of my term as President of the CIAJ. Throughout the year, we worked with our valued partners to offer no less than 19 conferences, seminars and round table discussions on various topics to improve the administration of justice. I would like to thank the National Judicial Institute, with whom we continue to develop high quality programs for newly appointed judges and other judicial education activities. I also want to thank the Canadian Council of Administrative Tribunals, with whom we organized two seminars on decision writing.

But all of this year's achievements would not have been possible without the dedication of the directors of the Board and volunteers on the various planning committees. I would particularly like to acknowledge the contribution of the executive committee members: Mr. Patrick Molinari, the Honourable Justice James O'Reilly, Ms. Catherine Pilon and the Honourable Justice Patrick Healy. Finally, I acknowledge the tremendous work done by the Executive Director Michèle Moreau and her team. Great changes have occurred in the internal organization of CIAJ this year, which enabled us to significantly improve our technological capacity and our communications. Within months, CIAJ was provided with a new website, has taken its place in social media and has developed an ambitious communications plan.

I enter my second year of presidency with great enthusiasm, predicting that we will continue to innovate on all fronts so that even more opportunities are available to our members to participate in finding solutions to the challenges our justice system is facing.

The Honourable Justice Georgina R. Jackson

1- Mot de la présidente

C'est avec beaucoup de fierté que je termine la première année de mon mandat à titre de présidente de l'ICAJ. Tout au long de l'année, nous avons travaillé en collaboration avec nos précieux partenaires pour offrir pas moins de 19 conférences, séminaires et table rondes sur des thèmes variés destinés à améliorer l'administration de la justice. Merci entre autres à l'Institut national de la magistrature, avec qui nous continuons d'élaborer des programmes de haute qualité pour les juges nouvellement nommés et d'autres activités d'éducation judiciaire. Merci également au Conseil des tribunaux administratifs canadiens, allié de deux de nos séminaires en rédaction des décisions.

Les réalisations de cette année n'auraient pu être possibles sans le grand dévouement des membres du conseil d'administration et des bénévoles des différents comités organisateurs. Je tiens à souligner particulièrement la contribution des membres du comité exécutif : M^e Patrick Molinari, l'honorable juge James O'Reilly, M^e Catherine Pilon ainsi que l'honorable juge Patrick Healy. Enfin, j'aimerais mentionner l'immense travail accompli par la directrice générale, M^e Michèle Moreau, et son équipe. De grands changements sont survenus dans l'organisation interne de l'ICAJ cette année, ce qui nous a permis de franchir le virage technologique tant attendu en plus d'améliorer significativement nos communications. En quelques mois, l'ICAJ s'est pourvu d'un nouveau site Internet, a pris sa place dans les médias sociaux et s'est doté d'un ambitieux plan de communication.

J'entame ma deuxième année de présidence avec beaucoup d'enthousiasme, prédisant que nous poursuivrons l'innovation sur tous les plans afin qu'encore plus d'occasions soient offertes à nos membres de participer à la recherche de solutions pour les enjeux auxquels notre système de justice doit faire face.

L'honorable juge Georgina R. Jackson

2- Board of Directors

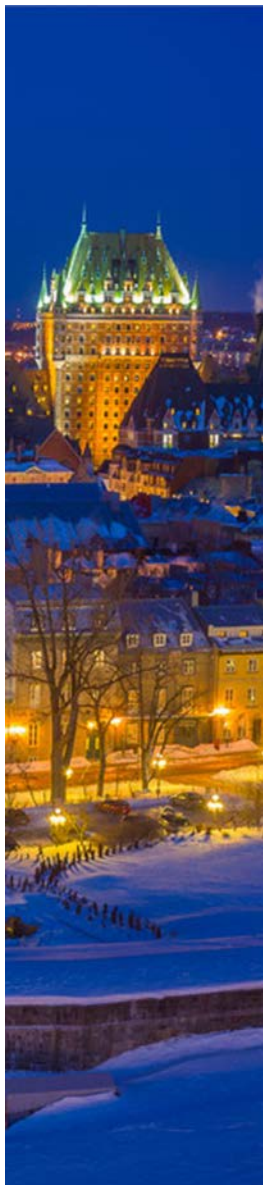
- The Honourable Justice Georgina R. Jackson, President
- Mr. Patrick A. Molinari, Vice-President
- The Honourable Justice James O'Reilly, Second Vice-President
- Ms. Catherine Pilon, Secretary-Treasurer
- The Honourable Judge Patrick Healy, Past President
- Ms. Tijana Potkonjak, Student Representative
- Master Linda S. Abrams
- Mr. Mark Benton, QC
- Professor Jennifer Chandler
- The Honourable Justice Chantal Chatelain
- Mr. Michael Gottheil
- The Honourable Justice Lois R. Hoegg
- Mr. John Mark Keyes
- The Honourable Justice Frances P. Kiteley
- The Honourable Judge Dominique Laroche
- The Honourable Judge Lee Ann Martin
- The Honourable Justice Sheilah L. Martin
- Deputy Chief Bill Moore
- The Honourable Justice Yves-Marie Morissette
- The Honourable Justice Michele M. Murphy
- The Honourable Justice Mary Newbury
- The Honourable Louise Otis
- Professor Marilyn Poitras
- The Honourable Justice Robert J. Sharpe
- Dean Lorne Sossin
- The Honourable Justice Catherine Wedge
- The Honourable Justice Michael J. Wood

Honorary Directors

- The Honourable Justice Rosalie S. Abella
- The Honourable Justice James D. Carnwath
- The Honourable Justice Thomas A. Cromwell
- The Honourable Chief Justice Nicole Duval-Hesler
- The Honourable Justice Carol M. Huddart
- The Honourable Horace Krever
- The Honourable Justice Sidney N. Lederman
- The Honourable Allen M. Linden
- The Honourable William A. Stevenson
- Mr. Gordon E. Thompson



2- Membres du conseil d'administration



- L'honorable juge Georgina R. Jackson, présidente
- Me Patrick A. Molinari, vice-président
- L'honorable juge James O'Reilly, deuxième vice-président
- Me Catherine Pilon, secrétaire-trésorière
- L'honorable juge Patrick Healy, président sortant
- Mme Tijana Potkonjak, représentante étudiante
- Protonotaire Linda S. Abrams
- Me Mark Benton, CR
- Professeure Jennifer Chandler
- L'honorable juge Chantal Chatelain
- Me Michael Gottheil
- L'honorable juge Lois R. Hoegg
- M. John Mark Keyes
- L'honorable juge Frances P. Kiteley
- L'honorable juge Dominique Larochelle
- L'honorable juge Lee Ann Martin
- L'honorable juge Sheilah L. Martin
- Chef adjoint Bill Moore
- L'honorable juge Yves-Marie Morissette
- L'honorable juge Michele M. Murphy
- L'honorable juge Mary Newbury
- L'honorable Louise Otis
- Professeure Marilyn Poitras
- L'honorable juge Robert J. Sharpe
- Le doyen Lorne Sossin
- L'honorable juge Catherine Wedge
- L'honorable juge Michael J. Wood

Administrateurs honoraires

- L'honorable juge Rosalie S. Abella
- L'honorable juge James D. Carnwath
- L'honorable juge Thomas A. Cromwell
- L'honorable juge en chef Nicole Duval-Hesler
- L'honorable juge Carol M. Huddart
- L'honorable Horace Krever
- L'honorable juge Sidney N. Lederman
- L'honorable Allen M. Linden
- L'honorable William A. Stevenson
- M. Gordon E. Thompson

3- Team | Équipe



M^e Michèle Moreau
Executive Director | Directrice générale



M^e Émilie Brien
Deputy Director | Directrice adjointe



Isabelle Ligot
Communications Manager | Responsable des communications



Mary Plagakis
Programs and Membership Coordinator | Coordonnatrice des programmes et du membership



Vicki Gondek
Judicial Programs Coordinator | Coordonnatrice des programmes judiciaires

Donna Ventress
Assistant – Communications, Programs and Membership | Assistante - Communications, programmes et membership



Prof. Martine Valois
Faculty Advisor | Conseillère académique

4- Calendar of Events | Calendrier des événements

WHEN?/ QUAND?	WHAT?/QUOI?	WHERE?/ OÙ?	SPEAKERS/ CONFÉRENCIERS	PARTICIPANTS
Sept. 18, 2015	Roundtable on Complex Criminal Cases/Table ronde sur les dossiers criminels complexes	Vancouver , BC	5	35
Sept. 21-22, 2015	Joint Seminar on Decision Writing (with CCAT)/Séminaire conjoint sur la rédaction des décisions (avec le CTAC)	Ottawa, ON	4	16
Oct. 1-2, 2015	Joint Conference on Innovation and Access to Justice (with 5 partner organizations)/Conférence conjointe sur l'innovation et l'accès à la justice (avec 5 organismes partenaires)	Montréal, QC	57	115
Oct. 13-30, 2015	Joint Education Program to Chinese Judges (with Faculty of Law at the Université de Montréal)/Programme de formation conjoint aux juges chinois (avec la Faculté de droit de l'Université de Montréal)	Montréal, QC	32	20
Oct. 14-16, 2015	Annual Conference : <i>Aboriginal Peoples and Law</i> / Conférence annuelle : <i>Les peuples autochtones et le droit</i>	Saskatoon, SK	52	235
Oct. 24-30, 2015	Joint Seminar for New Federally Appointed Judges - Fall Program (with NJI)/Séminaire conjoint pour les juges fédéraux nouvellement nommés – Programme d'automne (avec l'INM)	Victoria, BC	39	94
Nov. 6, 2015	Roundtable on Administrative Law/Table ronde en droit administratif	Toronto, ON	7	33
Nov. 18-20, 2015	Joint Seminar on <i>Dialogues on Judging</i> (with NJI)/Séminaire conjoint <i>Dialogues sur la fonction de juge</i> (avec l'INM)	Toronto, ON	13	30
Nov. 20, 2015	Ethics & Civility for Lawyers - Joint Program on Mental Health Issues (with TAG on Access to Justice)/Déontologie et civilité pour les avocats – Programme conjoint sur les enjeux en santé mentale (avec TAG sur l'accès à la justice)	Toronto, ON + Online/ En ligne	14	Over 300/ Plus de 300
February 14-18, 2016	Joint Seminar on <i>Mastering the Skill of Judgment Writing</i> (with NJI)/Séminaire conjoint sur <i>La maîtrise de la rédaction des jugements</i> (avec l'INM)	Vancouver , BC	12	34
February 25, 2016	Joint Webinar on Legislative Drafting: <i>Interpretation Acts</i> (with Athabasca University)/Webinaire conjoint sur la rédaction législative: <i>Les lois</i>	Online/ En ligne	3	156

	<i>d'interprétation (avec Athabasca University)</i>			
March 10, 2016	Roundtable on Vexatious Litigants/Table ronde sur les plaideurs quérulents	Toronto, ON	11	26
March 17-18, 2016	Roundtable on Sentencing/Table ronde sur la détermination des peines	Montréal, QC	18	16
April 2-8, 2016	Joint Seminar for New Federally Appointed Judges - Spring Program (with NJI)/Séminaire conjoint pour les juges fédéraux nouvellement nommés – Programme du printemps (avec l'INM)	Gatineau, QC	30	69
April 29-30, 2016	Seminar on Mediation/Séminaire sur la médiation	Toronto, ON	19	40
May 26, 2016	Advanced Judicial Seminar in Administrative Law/Séminaire judiciaire avancé en droit administratif	Ottawa, ON	9	16
May 27, 2016	National Roundtable on Administrative Law/Table ronde nationale en droit administratif	Ottawa, ON	14	28
June 1-2, 2016	Joint Seminar on Decision Writing (with CCAT)/Séminaire conjoint sur la rédaction des décisions (avec le CTAC)	Ottawa, ON	11	21
June 27-30, 2016	Seminar on Judgment Writing/Séminaire en rédaction des jugements	Montréal, QC	13	41
64	19	7	363	Over 1325/ Plus de 1325
Days /jours	Activities/activités	Cities/ville	Speakers/ conférenciers	Participants

In one year, CIAJ offered **64** days of training with **19** programs in **7** different cities, gathering 363 volunteer speakers and over **1 325** participants.

En un an, l'ICAJ a offert **64** jours de formation de par **19** programmes dans **7** villes différentes, réunissant **363** conférenciers ainsi que plus de **1 325** participants.

5- Reports from the Committees | Rapports des comités

1- COMMITTEES OF THE BOARD | COMITÉS DU CONSEIL

EXECUTIVE COMMITTEE | COMITÉ EXÉCUTIF

President | Présidente

The Honourable Justice Georgina R. Jackson

Members | Membres

Me Patrick A. Molinari, Vice-President | vice-président

The Honourable Justice James O'Reilly, Second Vice-President | deuxième vice-président

Me Catherine Pilon, Secretary-Treasurer | secrétaire-trésorière

The Honourable Judge Patrick Healy, Past President | président sortant

Ex Officio Member | Membre d'office

Me Michèle Moreau, Executive Director | Directrice générale

Mandate | Mandat

- control the number of positions filled by members of the Board | contrôler le nombre de postes occupés par des membres du Conseil;
- recommend names for unfilled positions | recommander des noms pour les postes vacants;
- propose election of new directors and honorary directors | proposer l'élection de nouveaux administrateurs et administrateurs honoraires;
- report on the composition of the Board of Directors | fait rapport sur la composition du conseil d'administration;
- recommend selection committee for Justice Medal Award | recommander le comité de sélection pour la Médaille de la Justice;
- make recommendations concerning the remuneration, terms of employment and recognition of all employees of the CIAJ | faire des recommandations concernant la rémunération, les conditions d'emploi et la reconnaissance de tous les employés de l'ICAJ;
- consider the Executive Director's recommendations of staff reporting to her and make recommendations of its own | examiner les recommandations de la directrice générale concernant le personnel relevant d'elle et faire ses propres recommandations;
- review performance of the Executive Director in consultation with the members of the Board and Chairs of committees | examine le rendement de la directrice générale, en consultation avec les membres du Conseil et les présidents des comités;
- make recommendations concerning remuneration, benefits and terms of employment of the

Executive Director | faire des recommandations concernant la rémunération, les avantages sociaux et les conditions d'emploi de la directrice générale;

- review the purpose of the organization and establish realistic goals and objectives consistent with its mandate in a defined time frame within CIAJ's capacity for implementation | examiner le mandat de l'organisation et établir des buts et objectifs réalistes et compatibles avec son mandat avec un échéancier qui tient compte de la capacité de mise en œuvre de l'ICAJ;
- rally the Board of Directors around a common principled vision | rallier le conseil d'administration autour d'une vision commune;
- communicate these goals and objectives to CIAJ's members | communiquer ces buts et objectifs aux membres de l'ICAJ;
- ensure effective use of CIAJ's resources by focusing them on key priorities | assurer une utilisation efficace des ressources de l'ICAJ en les concentrant sur les priorités clés;
- establish a mechanism for informed change when needed | établir un mécanisme pour le changement éclairé en cas de besoin.

Report | Rapport

The Executive Committee has held eight (8) meetings by conference calls, plus a 2-day Retreat at the end of January 2016 in Montreal. The Nominations Report is attached as Annex 3.

Le comité exécutif s'est réuni par conférence téléphonique à huit (8) reprises, en plus d'une retraite de deux jours en janvier 2016, à Montréal. Le rapport des nominations est joint à l'annexe 3.

MEMBERSHIP COMMITTEE | COMITÉ DE RECRUTEMENT

Chair | Président

The Honourable Justice James O'Reilly

Members | Membres

The Honourable Justice Lois R. Hoegg
The Honourable Justice Michele M. Murphy

Ex Officio Members | Membres d'office

CIAJ's Executive | Exécutif de l'ICAJ
Me Michèle Moreau, Executive Director | Directrice générale

Mandate | Mandat

- recommend and implement membership plan | recommander et mettre en œuvre un plan de recrutement;
- supervise recruitment drive of members | superviser les opérations de recrutement des membres;
- identify target groups interested in the administration of justice | identifier les groupes intéressés à l'amélioration de l'administration de la justice;
- recommend strategies to communicate with members | recommander des stratégies de communication avec les membres;
- supervise maintenance of membership records | superviser la mise à jour des dossiers des membres;
- report on the status of CIAJ's membership | faire un rapport annuel sur la situation du membership de l'ICAJ.

Report | Rapport

	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Total	1165	1055	1433	1511	1428	1234	1077
Individual Members Membres individuels	471	384	425	517	537	731	742
New Individuals Nouveaux membres ind.	174	84	40	52	60	53	61
Institutional Members Membres institutionnels	672	671	948	920	845	469	300
Organizations Organisations	39	39	51	49	41	25	16
New Members from Organizations Nouveaux membres des organisations	140	144	130	226	417	n/a	n/a

In 2016, membership fees generated \$87,582 as compared to \$68,622 in 2015, \$94,208 in 2014, \$110,421 in 2013, \$87,735 in 2012, \$93,880 in 2011, \$89,577 in 2010 and \$98,785 in 2009. Additional statistics on membership for 2016 appear in Annex 4.

En 2016, les frais de cotisation ont généré 87 582 \$, comparé à 68 622 \$ en 2015, 94 208 \$ en 2014, 110 421 \$ en 2013, 87 735 \$ en 2012, 93 880 \$ en 2011, 89 577 \$ en 2010 et à 98 785 \$ en 2009. Des statistiques additionnelles sur le membership se trouvent à l'annexe 4.

COMMUNICATIONS COMMITTEE | COMITÉ DES COMMUNICATIONS

Chair | Président

Mr. John Mark Keyes

Members | Membres

Me Catherine Pilon
Master Linda S. Abrams
Mr. Michael Gottheil

Ex Officio Members | Membres d'office

The Honourable Justice Georgina R. Jackson, President | présidente
M^e Michele Moreau, Executive Director | directrice générale

Mandate | Mandat

- advise on communication, promotional strategies and tools for CIAJ, including CIAJ's website, brochures, posters and newsletters | conseiller sur la communication, les stratégies et les outils de promotion et de l'ICAJ, y compris le site Web, les brochures, les affiches et les bulletins de l'ICAJ;
- liaise with other CIAJ committees and propose effective communication tools for their activities | assurer la liaison avec les autres comités de l'ICAJ et proposer des outils de communication efficaces pour leurs activités;
- promote CIAJ among the communities it serves | promouvoir l'ICAJ parmi les communautés desservies.

Report | Rapport

CIAJ's communications activities this year consisted of:

- The completion of a new website to make it user-friendly and more attractive for members and potential members;
- Online payments for membership and registration fees - the new online payment module is directly linked to our database;
- The new website features a blog with a new post published at least twice a month;
- Constant presence of CIAJ on social media such as Facebook, Twitter and LinkedIn to promote its mission and activities;
- New approach to social media with content advertising;
- Press releases to announce certain events, and our awards and fellowships;
- Monthly newsletter sent to all subscribers (see table below).

La stratégie de communication de l'ICAJ s'est réalisée cette année par :

- La refonte complète du site Web de l'ICAJ afin d'améliorer sa convivialité et son attrait auprès des membres actuels et potentiels;
- Le paiement en ligne pour l'adhésion comme membre ou pour l'inscription aux programmes - le module de paiement en ligne est relié à notre base de données;
- Un blogue sur le nouveau site Web alimenté au moins deux fois par mois;
- La présence constante de l'ICAJ sur Facebook, Twitter et LinkedIn pour promouvoir la mission de l'ICAJ et ses activités ;
- Une nouvelle approche publicitaire de contenu utilisée sur nos médias sociaux;
- L'envoi de communiqués de presse pour souligner certains événements, et nos prix et bourses;
- Une infolettre mensuelle transmise à notre liste d'envoi électronique (voir le tableau ci-dessous).

SOCIAL MEDIA & NEWSLETTER – JULY 1, 2015 TO JUNE 30, 2016 MÉDIAS SOCIAUX ET INFOLETTRE – DU 1 ^{er} JUILLET 2015 AU 30 JUIN 2016				
	As of Sept. 29, 2016	Publications	Reach	
Facebook	394 Fans	240	Average per post : 260 people / Best post reach :2800k	
Twitter	1115 Followers	192	89 100 impressions	
LinkedIn	62 Fans / 285 Relations	56	Average per publication: 350	
Newsletter / Infolettre	3745 subscribers	Monthly	Opening rate: 35%	
WEBSITE – JULY 1, 2015 TO JUNE 30, 2016 SITE WEB – DU 1 ^{er} JUILLET 2015 AU 30 JUIN 2016				
	Unique Visitors	Unique Views	Page Views	New Sessions
Website / Site Web	15 532	34 629	46 400	67,16%

FINANCE AND AUDIT COMMITTEE | COMITÉ DES FINANCES ET DE VÉRIFICATION

Chair | Présidente

Me Catherine Pilon

Members | Membres

The Honourable Justice Mary Newbury
The Honourable Justice Michael J. Wood

Ex Officio Members | Membres d'office

The Honourable Justice Georgina R. Jackson, President | présidente
Me Michèle Moreau, Executive Director | Directrice générale

Mandate | Mandat

- supervise finances of the organization including risk management | superviser les finances de l'organisation y compris la gestion des risque;
- review annual audited financial statements | passer en revue les états financiers de l'année fiscale;
- report on fiscal year with recommendations | faire un rapport sur l'année fiscale avec des recommandations;
- monitor funds | contrôler les fonds;
- review operating budget results | passer en revue les budgets d'exploitation;
- review external audit | passer en revue la vérification externe;
- recommend strategies for fund-raising | recommander des stratégies de levée de fonds;
- recommend financial investments, if required | recommander des placements financiers, si nécessaire;
- every 5 years, review bids submitted further to Requests For Proposals for auditing services and make recommendation (2016) | passer en revue les réponses aux appels d'offre de services de vérification aux 5 ans et faire des recommandations (2016).

Report | Rapport

The members of the Finance and Audit Committee present the Financial Statements as of June 30, 2016 for approval by the Board. Revenues are at \$1 360 042 and charges totalize \$1 438 817, resulting in a deficit of \$78 775 for the year 2015-2016. As June 30, 2016, CIAJ has accumulated a surplus of \$491 928.

It is proposed that the Board:

- adopts the Financial Statements as presented;
- files them for consideration at the Annual General Meeting of CIAJ Members and;
- proposes auditors for the fiscal period 2016-2017 at the Annual General Meeting of CIAJ Members.

Les membres du Comité des finances et de vérification présentent les états financiers au 30 juin 2016 pour approbation par le Conseil. Les revenus s'établissent à 1 360 042 \$ et les dépenses sont à 1 438 817 \$, résultant en un déficit de 78 775 \$ pour l'année 2015-2016. Au 30 juin 2016, l'ICAJ bénéficie d'un surplus accumulé de 491 928 \$.

Il est proposé au Conseil :

- d'adopter les États Financiers tels que présentés;
- de déposer les États Financiers à l'assemblée générale des membres de l'ICAJ et;
- de proposer les auditeurs pour la période fiscale de 2016-2017 à l'assemblée générale annuelle des membres de l'ICAJ.

EDUCATION AND RESEARCH PLANNING COMMITTEE | COMITÉ DE PLANIFICATION DE L'ÉDUCATION ET DE LA RECHERCHE

Co-Chairs | Coprésidents

Me Patrick A. Molinari
The Honourable Justice James O'Reilly

Members | Membres

Master Linda S. Abrams
Professor Jennifer Chandler
L'honorable juge Chantal Chatelain
Mr. Michael Gottheil
Mr. John Mark Keyes
The Honourable Justice Sheilah L. Martin
L'honorable juge Yves-Marie Morissette
Professor Marilyn Poitras
The Honourable Justice Robert J. Sharpe
Dean Lorne Sossin
The Honourable Justice Catherine Wedge

Ex Officio Members | Membres d'office

The Honourable Justice Georgina R. Jackson, President / présidente
Professeure Martine Valois, Academic Advisor | conseillère académique
Me Michèle Moreau, Executive Director | directrice générale

Mandate | Mandat

- advise the Board on Judicial Education, Legal Education and Research | conseiller le Conseil sur la formation des juges, l'éducation juridique et la recherche;
- develop and monitor CIAJ's education and research plan | développer et surveiller la planification des programmes d'éducation et de recherche de l'ICAJ;
- select themes for Annual Conferences | sélectionner les thèmes de conférences annuelles;

-
- review existing education and research programs | réviser les programmes existants d'éducation et de recherche;
 - recommend expertise in the fields of law covered in the education programs | recommander des experts dans les domaines de droit abordés dans les programmes d'éducation;
 - identify research priorities and appropriate process to conduct research projects | identifier les priorités de recherche et les processus appropriés pour mener des projets de recherche;
 - monitor selection process for Charles D. Gonthier Research Fellowship and Christine Huglo Robertson Essay Prize | superviser le processus de sélection pour la Bourse de recherche Charles D. Gonthier et le Prix de dissertation Christine Huglo Robertson.

Report | Rapport

This committee met once at the retreat in January 2016 to work on the 2017 and 2018 Annual Conferences.

Ce comité s'est réuni à la retraite de janvier 2016 pour travailler sur les conférences annuelles 2017 et 2018.

2- PROGRAM COMMITTEES | COMITÉS DE PROGRAMMES

SEMINARS FOR NEW FEDERALLY APPOINTED JUDGES – JOINT WITH NJI SÉMINAIRES POUR LES NOUVEAUX JUGES FÉDÉRAUX – CONJOINTS AVEC L'INM

Co-Chairs | Coprésidents

L'honorable juge Nicole Gibeau
The Honourable Justice Gary Trotter
The Honourable Justice Jon Sigurdson

From 24 to 30 October 2015 in Victoria (BC): 94 participants and 39 speakers.
From April 2 to 8, 2016 in Gatineau (QC): 69 participants and 30 speakers.

Du 24 au 30 octobre 2015 à Victoria (CB) : 94 participants et 39 conférenciers.
Du 2 au 8 avril 2016 à Gatineau (QC) : 69 participants et 30 conférenciers.

STYLE & CONTEXT: MASTERING THE SKILL OF JUDGEMENT WRITING – JOINT WITH NJI STYLE ET CONTEXTE: MAÎTRISE DE LA RÉDACTION DES JUGEMENTS – CONJOINT AVEC L'INM

Co-Chairs | Coprésidents

The Honourable Justice John Laskin

L'honorable juge Paul Vézina

February 14 to 18 2016, in Vancouver (BC): 34 participants and 12 speakers.
The next edition is scheduled from January 29 to February 2, 2017.

Du 14 au 18 février 2016 à Vancouver (CB) : 34 participants et 12 conférenciers.
La prochaine édition est prévue du 29 janvier au 2 février 2017.

EFFECTIVE JUDICIAL REVIEW – JOINT WITH NJI LA RÉVISION JUDICIAIRE EFFICACE – CONJOINT AVEC L'INM

Chair / Présidente

The Honourable Anne Mactavish

The next edition will take place in January 2017, in Quebec City.

La prochaine édition aura lieu en janvier 2017, à Québec

DIALOGUES ON JUDGING – JOINT WITH NJI DIALOGUES SUR LA FONCTION DE JUGE – CONJOINT AVEC L'INM

Co-Chairs | Coprésidents

The Honourable Justice Carl Thompson
L'honorable juge André Wery

From November 18 to 20, 2015 in Toronto (ON): 30 participants and 13 speakers. The theme of the event was *The challenges and benefits of a long career*.

Du 18 au 20 novembre 2015 à Toronto (ON) : 30 participants et 13 conférenciers. Le thème de l'évènement était *Défis et bénéfices d'une longue carrière*.

JUDGMENT WRITING SEMINAR SÉMINAIRE EN RÉDACTION DES JUGEMENTS

Co-Chairs | Coprésidents

The Honourable Justice James O'Reilly
L'honorable juge Daniel Payette

From 27 to 30 June 2016 in Montreal (QC): 41 participants and 13 speakers.

Du 27 au 30 juin 2016 à Montréal (QC) : 41 participants et 13 conférenciers.

ADMINISTRATIVE TRIBUNALS | TRIBUNAUX ADMINISTRATIFS

Co-Chairs | Coprésidents

Mr. Michael Gottheil
Mr. Athanasios Hadjis

The Honourable Justice David Stratas
Me Simon Turmel
Ms. Anne M. Wallace. Q.C.
Professor Sheila Wildeman

Members | Membres

Mr. Jeff G. Cowan
Professeur Paul Daly
Me Guy Giguère
Ms. Emanuela Heyninck
Professor Laverne A. Jacobs
Ms. Linda Lamoureux
L'honorable juge Yves-Marie Morissette
Dean Lorne Sossin
The Honourable Justice Katherine E.
Swinton

Ex Officio Members | Membres d'office

The Honourable Justice Georgina R. Jackson, President | présidente
Professeure Martine Valois, Academic Advisor | conseillère académique
Me Michèle Moreau, Executive Director | directrice générale

2016 Round Tables on Administrative Law:

- November 6, 2015 in Toronto (ON): 31 participants and 7 speakers.
 - May 27, 2016 in Ottawa (ON): 28 participants and 14 speakers.
-

Tables rondes 2016 en droit administratif :

- Le 6 novembre 2015 à Toronto (ON) : 31 participants et 7 conférenciers.
- Le 27 mai 2016 à Ottawa (ON) : 28 participants et 14 conférenciers.

LEGISLATIVE DRAFTING | RÉDACTION LÉGISLATIVE

Chair | Président

Mr. John Mark Keyes

Members | Membres

Me Annette Boucher
Me Jean-François Couture
Me Richard Denis
Ms. Janet Erasmus, Q.C.
Me Philippe Hallée
Ms. Laura A. Hopkins

Ms. Barbara Kincaid
Professor Hoi Kong
Ms. Melanie Mortensen
Ms. Pamela Muir
Mr. Peter J. Pagano, Q.C.
Me Michel Patrice
Mr. Mark Spakowski

A webinar was held on February 25, 2016: 156 participants attended and 3 speakers.

The 2016 National Conference on Legislative was held at the Shaw Center, in Ottawa (ON), on September 12 and 13, 2016.

Un webinaire a eu lieu le 25 février 2016: 156 participants et 3 conférenciers.

La conférence nationale 2016 sur la rédaction législative a eu lieu les 12 et 13 septembre 2016, au Centre Shaw, à Ottawa (ON).

2016 ANNUAL CONFERENCE PLANNING COMMITTEE | COMITÉ ORGANISATEUR DE LA CONFÉRENCE ANNUELLE 2016

Président d'honneur

The Honourable Justice Thomas A.
Cromwell

Co-Chairs | Coprésidents

The Honourable Justice Georgina
R. Jackson
Me Patrick A Molinari

Members | Membres

Mr. Mark Benton, QC
Dean Natalie Des Rosiers
Ms. Virginia A. Engel
Professor Trevor Farrow
Mr. Michael Gottheil
Professeur Ejan Mackaay

L'honorable juge Yves-Marie
Morissette

Professeur Pierre Noreau
Ms. Tijana Potkonjak
Mr. John Sims
Dean Lorne Sossin
Mr. Grant Wedge

**Ex Officio Members | Membres
d'office**

Justice Georgina Jackson,
President | présidente
Prof. Martine Valois, Academic
Advisor | conseillère académique
Me Michèle Moreau, Executive
Director | directrice générale

The 2015 Annual Conference theme was «Aboriginal Peoples and Law: We Are All Here to Stay». It took place from October 14 to 16, in Saskatoon (SK). There were 235 participants and 52 speakers.

In 2016, the Annual Conference Theme is «Civil Justice And Economics: A Matter Of Value». The event will be held from October 5 to 7, in Ottawa (ON).

Le thème de la Conférence annuelle de 2015 était «Les peuples autochtones et le droit: Nous sommes tous ici pour rester». Elle a eu lieu du 14 au 16 octobre, à Saskatoon (SK). Il y avait 235 participants et 52 conférenciers.

En 2016, le thème de la conférence annuelle est :«Justice civile et économie : une question de valeur.» Elle se tiendra du 5 au 7 octobre, à Ottawa (ON).

ETHICS AND CIVILITY – JOINT WITH TAG ON ACCESS TO JUSTICE | ÉTHIQUE ET DÉONTOLOGIE – CONJOINT AVEC TAG SUR L'ACCÈS À LA JUSTICE

Chair / Présidente

Ms. Beth Symes

Was held on November 20, 2015 in Toronto (ON). There were 14 speakers and over 300 participants.

A eu lieu le 20 novembre 2015 à Toronto (ON). Il y avait 14 conférenciers et plus de 300 participants.

ROUNDTABLE ON SENTENCING | TABLE RONDE SUR LA DÉTERMINATION DES PEINES

Co-Chairs | Coprésidents

The honourable Justice Elizabeth Bennett
L'honorable juge Patrick Healy

Was held on March 17 and 18, 2018, in Montreal (QC): 16 participants and 18 speakers.

A eu lieu les 17 et 18 mars 2016 à Montréal (QC) : 16 participants et 18 conférenciers.

MEDIATION | MÉDIATION

Co-Chairs | Coprésidents

The honourable Justice Georgina R. Jackson
The honourable Justice Robert Graesser

L'honorable Louise Otis

Following the continuance of the Canadian Conference of Judicial Mediation, CIAJ has held its first seminar on Mediation on April 29 and 30 2016, in Toronto (ON). The title of the seminar was 'Turning the Spotlight on Mediation: A multi-disciplinary look at how it works for the judiciary, tribunals and the bar - And how to do it effectively'. There was 40 participants and 19 speakers.

Mandaté pour continuer le travail de la Conférence canadienne de médiation judiciaire, l'ICAJ a tenu son premier séminaire sur la médiation les 29 et 30 avril 2016, à Toronto (ON). Le titre de ce séminaire était "Turning the Spotlight on Mediation: A multi-disciplinary look at how it works for the judiciary, tribunals and the bar - And how to do it effectively". Il y a eu 40 participants et 19 conférenciers.

COMPLEX CRIMINAL CASES (BC) | DOSSIERS CRIMINELS COMPLEXES (CB)

Chair | Président

Associate Chief Justice Austin Cullen

An initial roundtable was held in Vancouver on November 21, 2014 with a planning committee composed of Associate Chief Justice Austin Cullen, Mr. Mark Benton, Ms. Lee Bergerman, Mr. Greg DelBigio, Ms. Joyce DeWitt-Van Oosten and Ms. Beth Symes. A second roundtable took place in September 2015 to continue the discussions leading to a detailed report (available on CIAJ's website).

Une première table ronde a eu lieu le 21 novembre 2014 à Vancouver avec un comité organisateur composé du juge en chef associé Austin Cullen, M. Mark Benton, Mme Lee Bergerman, M. Greg DelBigio, Me Joyce DeWitt-Van Oosten et Me Beth Symes. Une seconde table ronde s'est tenue en septembre 2015 pour continuer les discussions, ce qui a mené à un rapport détaillé (disponible sur le site Web de l'ICAJ).

VEXATIOUS LITIGANTS | PLAIDEURS QUÉRULENTS

Co-Chairs | Coprésidents

Ms. Margaret Leighton

Mr. David Wright

On March 10, 2016 in Toronto (ON): 26 participants and 11 speakers.

Le 10 mars 2016, à Toronto (ON) : 26 participants et 11 conférenciers.

6. Fellowships and Awards Recipients | Récipiendaires des prix et bourses

Charles D. Gonthier Research Fellowship | Bourse de recherche Charles-D.-Gonthier

Professor Heather Heavin, Associate Dean, Research and Graduate Studies and Professor Michaela Keet, Associate Professor, both of the University of Saskatchewan College of Law, are the co-recipients of the 2016 Charles D. Gonthier Research Fellowship. They will present the results of their research project entitled “Risk Analysis: A Methodological Approach to Early Case Assessment in Litigation and Settlement” at the CIAJ Annual Conference on “Civil Justice and Economics: A Matter of Value”, to be held October 5-7, 2016, in Ottawa.

Les professeures Heather Heavin et Michaela Keet, respectivement vice-doyenne, Recherche et cycles supérieurs et professeure agrégée à la Faculté de droit de l'Université de la Saskatchewan, sont lauréates de la Bourse de recherche Charles-D.-Gonthier 2016. Les résultats de leur projet de recherche conjoint, intitulé « Analyse de risques : une approche méthodologique d'évaluation préliminaire des cas dans le cadre des litiges et des règlements », seront présentés à la conférence annuelle de l'ICAJ sur la « Justice civile et économie : une question de valeur » qui aura lieu à Ottawa, du 5 au 7 octobre 2016.

The Christine Huglo Robertson Essay Prize | Prix de dissertation Christine-Huglo-Robertson

This prize honours Christine Huglo Robertson, Executive Director of CIAJ between 1992 and 2012. The prize is awarded annually for an original paper, previously unpublished, on a topic relating to the administration of justice. The CIAJ is pleased to announce that Mr. Graham Sharp, a student at the College of Law at the University of Saskatchewan, is the recipient of the 2016 Christine Huglo Robertson Essay Prize for his text [*The Right of Access to Justice Under the Rule of Law: Guaranteeing an Effective Remedy.*](#)

Ce prix rend hommage à Christine Huglo Robertson, directrice générale de l'ICAJ de 1992 à 2012. Le prix est décerné chaque année à l'auteur d'un travail de recherche, original et inédit, portant sur un sujet relié à l'administration de la justice. L'ICAJ est heureux d'annoncer que M. Graham Sharp, étudiant au College of Law de l'Université de la Saskatchewan, est lauréat du Prix de dissertation Christine-Huglo-Robertson 2016 pour son texte : [*The Right of Access to Justice Under the Rule of Law: Guaranteeing an Effective Remedy*](#) (L'accès à la Justice en vertu de l'état de droit : garantir les recours utiles – *texte disponible en anglais seulement*).

President's Award | Prix de la Présidente

CIAJ wishes to recognize the significant work done by its volunteers. The work of volunteers is essential to achieve CIAJ's mission and reach its objectives. The CIAJ establishes the President's Award to highlight the exceptional contribution of one of its volunteers.

The President's Award is presented at CIAJ's Annual Conference held in October. The Award will be given every other year, alternately with the Justice Medal. The first President's Award will be granted in October 2016.

L'ICAJ désire reconnaître le travail significatif effectué par ses bénévoles. Leurs efforts et leur engagement sont essentiels pour que l'organisation puisse accomplir sa mission et atteindre ses objectifs. L'ICAJ institue le Prix de la présidente afin de souligner la contribution exceptionnelle de l'un de ses bénévoles.

Ce nouveau prix sera décerné tous les deux ans lors de la Conférence annuelle de l'ICAJ qui a lieu en octobre, en alternance avec la Médaille de la Justice. Le Prix de la Présidente sera attribué pour la toute première fois en octobre 2016.

ANNEX 1

Notice of 2016 Board of Directors' Meeting

CIAJ ICAJ

Canadian Institute
for the Administration
of Justice

Institut canadien
d'administration
de la justice

Listening. Learning. Leading.

Écouter. Apprendre. Inspirer.

**NOTICE
ANNUAL MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**Renaissance Room
Fairmont Château Laurier, Ottawa (ON)
Tuesday, October 4, 2016, at 1:30 p.m.**

TAKE NOTICE that the annual meeting of the members of the Board of Directors of the CANADIAN INSTITUTE FOR THE ADMINISTRATION OF JUSTICE will be held in the Renaissance Room of the Fairmont Château Laurier, in Ottawa (ON), on **Tuesday, October 4, 2016, at 1:30 p.m.**, for the following purposes:

1. Approval of the Minutes for the Annual Meeting of Members of the Board of Directors held in Saskatoon on Tuesday, October 13, 2015;
2. Annual Report of the President;
3. Approval of Audited Financial Statements for year 2015-2016;
4. Appointment of Public Accountants for year 2016-2017;
5. Approval of Budget for 2016-2017;
6. Appointment of Members of the Board of Directors for 2016-2017;
7. Report of Activities and Reports from Committees;
8. Priorities for 2016-2017;
9. Varia.

DATED September 9, 2016

Michèle Moreau
Executive Director

ANNEXE 1

Avis de convocation à la réunion 2016 du conseil d'administration



AVIS DE CONVOCATION RÉUNION ANNUELLE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Salle Renaissance
Fairmont Château Laurier, Ottawa (ON)
Mardi, le 4 octobre 2016, à 13h30**

Veillez prendre avis que la réunion annuelle des membres du Conseil d'administration de l'INSTITUT CANADIEN D'ADMINISTRATION DE LA JUSTICE se tiendra à la salle Renaissance de l'Hôtel Fairmont Château Laurier, à Ottawa (ON), le **mardi 4 octobre 2016, à 13h30**. Les points suivants seront considérés :

1. Adoption du procès-verbal de la réunion annuelle du Conseil d'administration tenue à Saskatoon le mardi 13 octobre 2015;
2. Rapport de la présidente;
3. Approbation des états financiers vérifiés pour l'année 2015-2016;
4. Désignation des auditeurs pour l'année financière 2016-2017;
5. Approbation du budget pour l'année financière 2016-2017;
6. Désignation des membres du conseil d'administration pour l'année 2016-2017;
7. Rapport d'activités et rapports des comités;
8. Priorités pour l'année 2016-2017;
9. Varia.

Signé en date du 9 septembre 2016.

Michèle Moreau
Directrice générale

ANNEX 2

Notice of 2016 Annual General Members' Meeting



NOTICE 2016 ANNUAL GENERAL MEETING

**Thursday, October 6, 2016, at 12:30 p.m.
Fairmont Château Laurier, Ottawa (ON)
Drawing Room**

TAKE NOTICE that the annual general meeting of the members of the CANADIAN INSTITUTE FOR THE ADMINISTRATION OF JUSTICE will be held in the Drawing Room of the Fairmont Château Laurier, in Ottawa (ON), on Thursday, October 6, 2016, at 12:30 p.m., for the following purposes:

1. Approval of the Minutes of the Annual Meeting of members, held at the Delta Bessborough Hotel, in Saskatoon (SK), on Thursday, October 15, 2015;
2. Consideration of the Public Accountants' Report and Financial Statements for fiscal year 2015-2016 (statements available on request);
3. Appointment of the Public Accountants for fiscal year 2016-2017;
4. Receive the Annual Report of the President;
5. Election of members of the Board of Directors for 2016-2017 term;
6. Varia.

August 24, 2016

Michèle Moreau
Executive Director

ANNEXE 2

Avis de convocation à l'assemblée générale annuelle 2016



AVIS DE CONVOCATION ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2016

**Jeudi, le 6 octobre 2016, à 12h30
Fairmont Château Laurier, Ottawa (ON)
Salle Drawing**

Veillez prendre avis que l'assemblée générale annuelle des membres de l'INSTITUT CANADIEN D'ADMINISTRATION DE LA JUSTICE se tiendra à la salle Drawing de l'Hôtel Fairmont Château Laurier, à Ottawa (ON) le jeudi 6 octobre 2016, à 12h30. Les points suivants seront considérés :

1. Adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle des membres tenue à l'Hôtel Delta BESSBOROUGH, à Saskatoon (SK), jeudi, le 15 octobre 2015;
2. Rapport des auditeurs et états financiers pour l'année fiscale 2015-2016 (les états financiers sont disponibles sur demande);
3. Désignation des auditeurs pour l'année 2016-2017;
4. Rapport annuel de la présidente;
5. Élection des membres du Conseil d'administration pour l'année 2016-2017;
6. Varia.

Le 24 août 2016.

Michèle Moreau
Directrice générale

NOMINATIONS REPORT

For 2016-2017, the election of 27 Directors is here proposed, including the student representative.

The following Directors were either elected or reelected last year for a term of two years – except for the student representative elected for a one-year term:

Master Linda S. Abrams (2015) [First term]
Mr. Mark Benton (2015) [First term]
Professor Jennifer Chandler (2015) [First term]
The Honourable Justice Chantal Chatelain (2015) [First term]
The Honourable Justice Lois R. Hoegg (2013) [Second term]
The Honourable Justice Georgina Jackson (2009) [President]
The Honourable Justice Frances Kiteley (2015) [First term]
The Honourable Judge Dominique Larochelle (2011) [Third term]
The Honourable Justice Sheilah L. Martin (2015) [First term]
Mr. Patrick Molinari (2013) [Second term]
Deputy Chief Bill Moore (2013) [Second term]
The Honourable Justice Yves-Marie Morissette (2013) [Second term]
The Honourable Justice James O'Reilly (2013) [Second term]
Ms. Catherine Pilon (2013) [Second term]
Professor Marilyn Poitras (2015) [First term]
The Honourable Justice Robert J. Sharpe (2013) [Second term]
Dean Lorne Sossin (2011) [Third term]
The Honourable Justice Catherine A. Wedge (2015) [First term]
The Honourable Justice Michael J. Wood (2015) [First term]
Student Representative - Ms. Tijana Potkonjak (2015) [One-year term]

The following Directors have completed the second year of their first term and have consented to allow their names to stand for reelection:

The Honourable Louise Otis (2014) [First term]

The following persons have completed the second year of their second two-year term and have consented to allow their names to stand for a third reelection:

Mr. John Mark Keyes (2012) [Second term]
The Honourable Justice Mary Newbury (2012) [Second term]

The following persons have completed the second year of their third two-year term and therefore leave two (2) vacancies to be filled:

Mr. Michael Gottheil (2010) [Third term]
The Honourable Justice Michele Murphy (2010) [Third term]

The following persons have not allowed their names to stand for re-election and therefore are leaving vacancies to be filled:

The Honourable Justice Frances Kiteley (2015) [First term]
The Honourable Judge Lee Ann Martin (2012) [Second term]
Deputy Chief Bill Moore (2013) [Second term]

The following persons have agreed to let their names stand for election to the Board:

Mr. Stephen Bindman
Mr. Glen Gardner
Mr. Athanasios Hadjis
The Honourable Judge Patrick Healy [Past President]
The Honourable Judge Jolène Richard
The Honourable Justice Colleen Suche
Student Representative - Ms. Rime El Rhoul

Therefore, the Nominating Committee proposes that the following persons be elected or reelected to the Board of Directors for a two-year term and that the Past President and student representative be elected for a one-year term:

Mr. Stephen Bindman (2016) [First term]
Mr. Glen Gardner (2016) [First term]
Mr. Athanasios Hadjis (2016) [First term]
The Honourable Patrick Healy [Past President – One-year term]
Mr. John Mark Keyes (2012) [Third term]
The Honourable Justice Mary Newbury (2012) [Third term]
The Honourable Louise Otis (2014) [Second term]
The Honourable Judge Jolène Richard (2016) [First term]
The Honourable Justice Colleen Suche (2016) [First term]
Student Representative - Ms. Rime El Rhoul (2016) [One-year term]

The following persons were elected Honorary Directors of the Institute for a term of 5 years:

The Honourable Justice Rosalie S. Abella (2020)
The Honourable Justice James C. Carnwath (2020)
The Honourable Horace Krever (2019)
The Honourable Justice Allen M. Linden (2020)
The Honourable William A. Stevenson (2020)
Mr. Gordon E. Thompson (2020)

The Nominating Committee proposes that the following persons be reelected Honorary Directors for a five-year term:

The Honourable Justice Thomas A. Cromwell (2016)
The Honourable Chief Justice Nicole Duval-Hesler (2016)
The Honourable Justice Carol M. Huddart (2016)
The Honourable Justice Sidney N. Lederman (2016)

ANNEXE 3
Rapport des nominations

RAPPORT DES NOMINATIONS

Pour 2016-2017, il est proposé d'élire 27 administrateurs, incluant la représentante étudiante.

Les administrateurs dont les noms suivent ont été élus ou réélus l'année dernière pour un mandat de deux ans – sauf pour la représentante étudiante élue pour un mandat d'une année:

Me Linda S. Abrams (2015) [premier mandat]
Me Mark Benton (2015) [premier mandat]
Professeure Jennifer Chandler (2015) [premier mandat]
L'honorable Juge Chantal Chatelain (2015) [premier mandat]
L'honorable Juge Lois R. Hoegg (2013) [second mandat]
L'honorable Juge Georgina Jackson (2009) [Présidente]
L'honorable Juge Frances Kiteley (2015) [premier mandat]
L'honorable Juge Dominique Larochelle (2011) [troisième mandat]
L'honorable Juge Sheilah L. Martin (2015) [premier mandat]
Me Patrick Molinari (2013) [second mandat]
Chef adjoint Bill Moore (2013) [second mandat]
L'honorable Juge Yves-Marie Morissette (2013) [second mandat]
L'honorable Juge James O'Reilly (2013) [second mandat]
Me Catherine Pilon (2013) [second mandat]
Professeure Marilyn Poitras (2015) [premier mandat]
L'honorable Juge Robert J. Sharpe (2013) [second mandat]
Le doyen Lorne Sossin (2011) [troisième mandat]
L'honorable Juge Catherine A. Wedge (2015) [premier mandat]
L'honorable Juge Michael J. Wood (2015) [premier mandat]
Représentante étudiante – Mme Tijana Potkonjak (2015) [mandat d'un an]

Les administrateurs dont les noms suivent ont complété la deuxième année de leur premier mandat et ont consenti à soumettre leurs noms pour réélection pour un deuxième mandat d'une durée de deux ans:
L'honorable Louise Otis (2014) [premier mandat]

Les administrateurs dont les noms suivent ont complété la deuxième année de leur second mandat et ont consenti à soumettre leurs noms pour réélection pour un troisième mandat d'une durée de deux ans:

M. John Mark Keyes (2012) [second mandat]
L'honorable Juge Mary Newbury (2012) [second mandat]

Les administrateurs dont les noms suivent ont complété la deuxième année de leur troisième mandat et par conséquent laissent deux (2) postes à combler:

Me Michael Gottheil (2010) [troisième mandat]
L'honorable Juge Michele Murphy (2010) [troisième mandat]

Les personnes dont les noms suivent ont démissionné laissant des postes à combler:

L'honorable Juge Frances Kiteley (2015) [premier mandat]
L'honorable Juge Lee Ann Martin (2012) [second mandat]
Chef adjoint Bill Moore (2013) [second mandat]

Les personnes dont les noms suivent ont accepté de soumettre leurs noms pour élection au Conseil:

M. Stephen Bindman
M. Glen Gardner
M. Athanasios Hadjis
L'honorable Juge Patrick Healy [Président sortant]
L'honorable Juge Jolène Richard
L'honorable Juge Colleen Suche
Représentante étudiante - Mme Rime El Rhoul

En conséquence, le comité des nominations propose l'élection ou la réélection au Conseil d'administration des personnes suivantes pour un mandat de deux ans et l'élection du président sortant et de la représentante étudiante pour un mandat d'un an:

M. Stephen Bindman (2016) [premier mandat]
M. Glen Gardner (2016) [premier mandat]
M. Athanasios Hadjis (2016) [premier mandat]
L'honorable Juge Patrick Healy [Président sortant – mandat d'un an]
M. John Mark Keyes (2012) [troisième mandat]
L'honorable Juge Mary Newbury (2012) [troisième mandat]
L'honorable Louise Otis (2014) [second mandat]
L'honorable Juge Jolène Richard (2016) [premier mandat]
L'honorable Juge Colleen Suche (2016) [premier mandat]
Représentante étudiante - Mme Rime El Rhoul (2016) [mandat d'un an]

Les personnes suivantes ont été nommées administrateurs et administratrices honoraires de l'Institut pour un mandat de 5 ans:

L'honorable Juge Rosalie S. Abella (2020)
L'honorable Juge James C. Carnwath (2020)
L'honorable Horace Krever (2019)
L'honorable Juge Allen M. Linden (2020)
L'honorable William A. Stevenson (2020)
Me Gordon E. Thompson (2020)

Le Comité des nominations propose que la personne suivante soit réélue comme administrateur honoraire pour un mandat de 5 ans :

L'honorable Juge Thomas A. Cromwell (2016)
L'honorable Juge en chef Nicole Duval-Hesler (2016)
L'honorable Juge Carol M. Huddart (2016)
L'honorable Juge Sidney N. Lederman (2016)

ANNEX 4 | ANNEXE 4
 Statistics on Membership | Statistiques sur le membership

Membership 2016						
Province	Individuals	Institutional Members (Organisations)	Institutional Members (Individuals)	Retired	Students	Total of individuals
Alberta	56	6	63	1	1	121
British Columbia	49	1	49	3	0	101
Manitoba	16	1	1	0	0	16
Saskatchewan	47	1	30	1	0	78
New Brunswick	14	5	48	0	0	62
Nova Scotia	27	3	127	0	0	154
Newfoundland	14	0	0	1	0	15
P.E.I.	7	1	3	0	0	10
Yukon	4	1	9	0	0	13
N.W.T.	3	0	0	0	0	3
Nunavut	1	1	4	0	0	5
Ontario	132	17	320	6	8	467
Quebec	100	2	17	0	2	119
International	1	0	0	0	0	1
Total	471	39	671	12	11	1165

For 2016:
New members: 323
Life members: 23
Not renewed: 335

Membership per province and profession													
Province	FAJ	PTAJ	Academic	Admin. Trib.	Corrections/ Law Enforcement	Court Admin.	Gov.	Laywers	Legal Draft.	Protht onary	Student	Non- profit	TOTAL
Alberta	43	5	37	1	0	0	5	18	11	0	1	0	121
British-Columbia	40	5	49	0	0	0	0	7	0	0	0	0	101
Manitoba	10	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	16
Saskatchewan	24	15	1	0	1	0	24	7	6	0	0	0	78
New-Brunswick	13	0	0	27	0	0	1	2	19	0	0	0	62
Nova-Scotia	21	2	0	9	0	0	98	23	1	0	0	0	154
Newfoundland & Labrador	14	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15
P.E.I.	6	0	0	0	0	0	1	0	3	0	0	0	10
Yukon	2	2	0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	13
N.W.T.	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Nunavut	1	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	5
Ontario	102	5	5	234	2	0	15	73	7	3	8	13	467
Quebec	79	17	0	1	0	0	14	3	3	0	2	0	119
International	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Total	357	56	93	273	3	0	158	133	64	3	11	14	1165